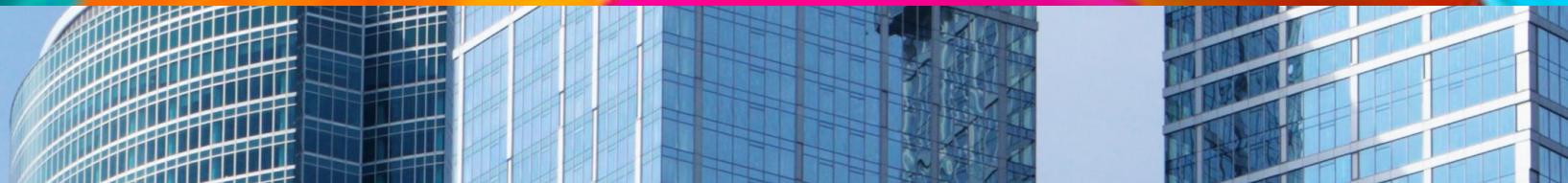


34è Congrès AMA

**Vers un audit plus intelligent
et ouvert sur le monde**

**12-13 Septembre 2025
Île des Embiez**



**Fonds de capital-investissements : nouvelle
forme de financements des cabinets, stratégie
amont et aval, prospectives.**

Patrice DANDO

In Extenso a développé son propre outil, Full.

Ce mouvement est ainsi aussi très fort sur les éditeurs et impacte la profession.

Cette financiarisation n'est qu'une des 5 ruptures que nous vivons.

CF la présentation de Stéphane RAYNAUD du congrès 2022 à Toulouse, disponible sur le site, qui décrit ces cinq ruptures

- Technologique
- Au niveau de l'offre
- Humaine
- Environnementale
- Financière

Et nous pouvons rajouter une rupture géopolitique

Ces ruptures transforment l'économie.

On devient une économie de plateformes (cf œuvre de Jean Tirole, prix Nobel d'économie).

L'arrivée de la facture électronique accentue le phénomène dans notre métier.

Qui maîtrise la PDP maîtrise la plateformisation des services. Le premier est le paiement. Le marché est multiplié par 30.

QONTO essaie de créer un service global.

Cegid remonte la chaîne de valeur.

Pennylane part de l'outil de production pour chaîner la totalité du parcours.

Le crédit agricole a créé sa propre plateforme de récupération de factures.

Les fonds sont très nombreux et très variées, tous cet argent vient aussi de personnes qui sont sortis de la TECH

Mais on constate une concentration de certains fonds.



●

Ces investissements présentent des aspects très positifs pour l'évolution des services. CEGID est valorisé à plus de 5 milliards, Pennylane vient d'atteindre une valorisation de 2 milliards.

Ils portent aussi des risques quant à notre indépendance et au maintien du savoir faire. Exemple SYLAE.

●

Les problématiques rencontrées aujourd'hui par les professionnels ne changent pas :

- La gestion des ressources humaines.
- L'investissement des professionnels exemple d'un confrère qui avait 30 personnes et à qui il manquait 3 personnes en permanence et qui a rejoint un groupe de 1500 personnes et à qui finalement il manque 150 personnes. Le confrère travaille finalement encore plus.
- Attention à l'indépendance du professionnel. Règles professionnelles strictes en France notamment (2/3 des droits de vote détenues par les professionnels).
- Plus difficile de conseiller les patrons quand on n'est pas soi-même patron. Une question de légitimité aussi.

- Les effets de balanciers de l'histoire qui ne se répètent jamais deux fois exactement

Le retour des entrepreneurs au service d'entrepreneurs

Un mouvement de refus des grands groupes.

Le modèle des groupements de professionnels indépendants.

- **Ethique de l'expertise comptable. Nous sommes des réducteurs de complexité. Ce qui coûte cher c'est l'accès au client. C'est en cela que l'EC est recherché. Nous avons la relation.**
- **Création de fonds de la profession.**

34^e Congrès AMA

**Vers un audit plus intelligent
et ouvert sur le monde**

**12-13 Septembre 2025
Île des Embiez**



MERCI