

# EL SILENCIO DEL AUDITOR

**Rubén J. Rodríguez Hernández**

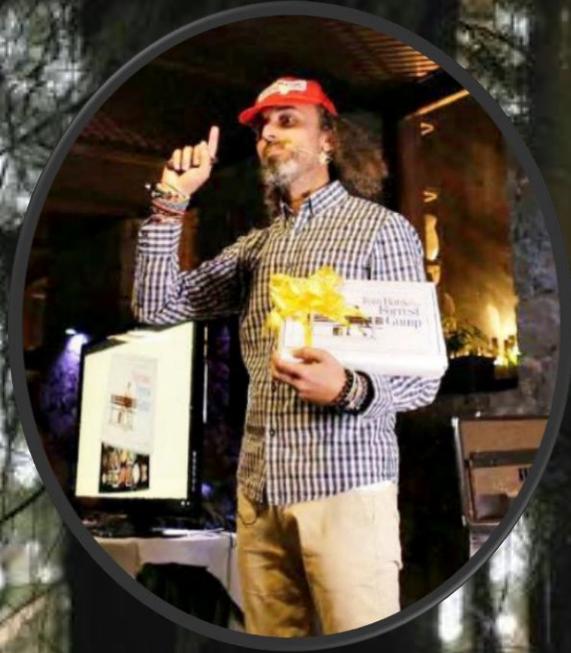
Auditor Censor Jurado de Cuentas

Profesor de fiscalidad y valoración de empresas en la Universidad Europea de Canarias

Profesor de auditoría Universidad Católica de Ávila

Faculdade CET, Teresina, Brasil





No voy a decir  
nada  
extraordinario...  
Ni nada nuevo

# Les voy a contar una historia...

Durante la Segunda Guerra Mundial una familia, con sus dos hijos, ..... casa ....bosque...

.....bombardeo, quedando vivos en la casa, sólo los dos niños..



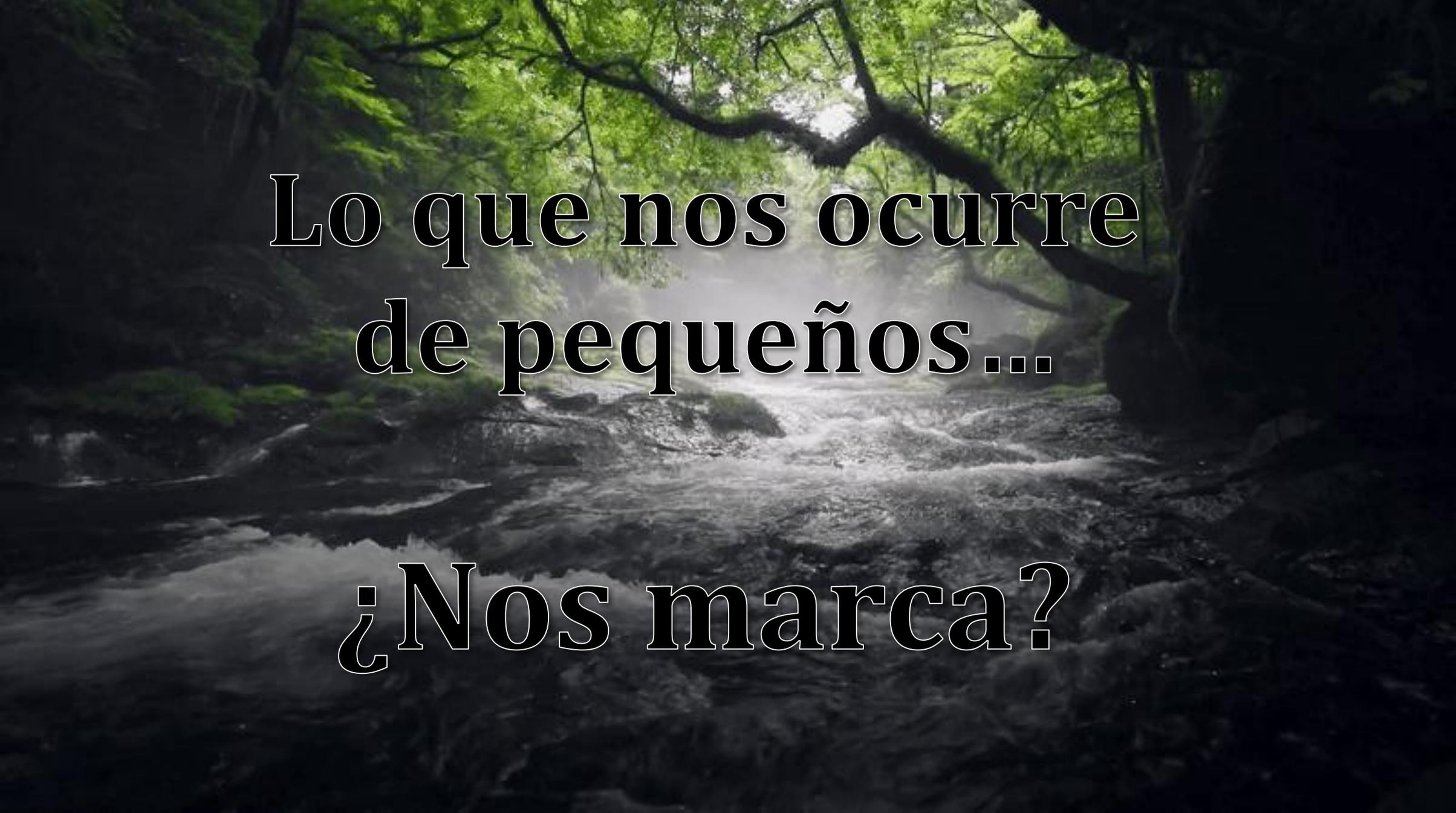
....sin alimentos...





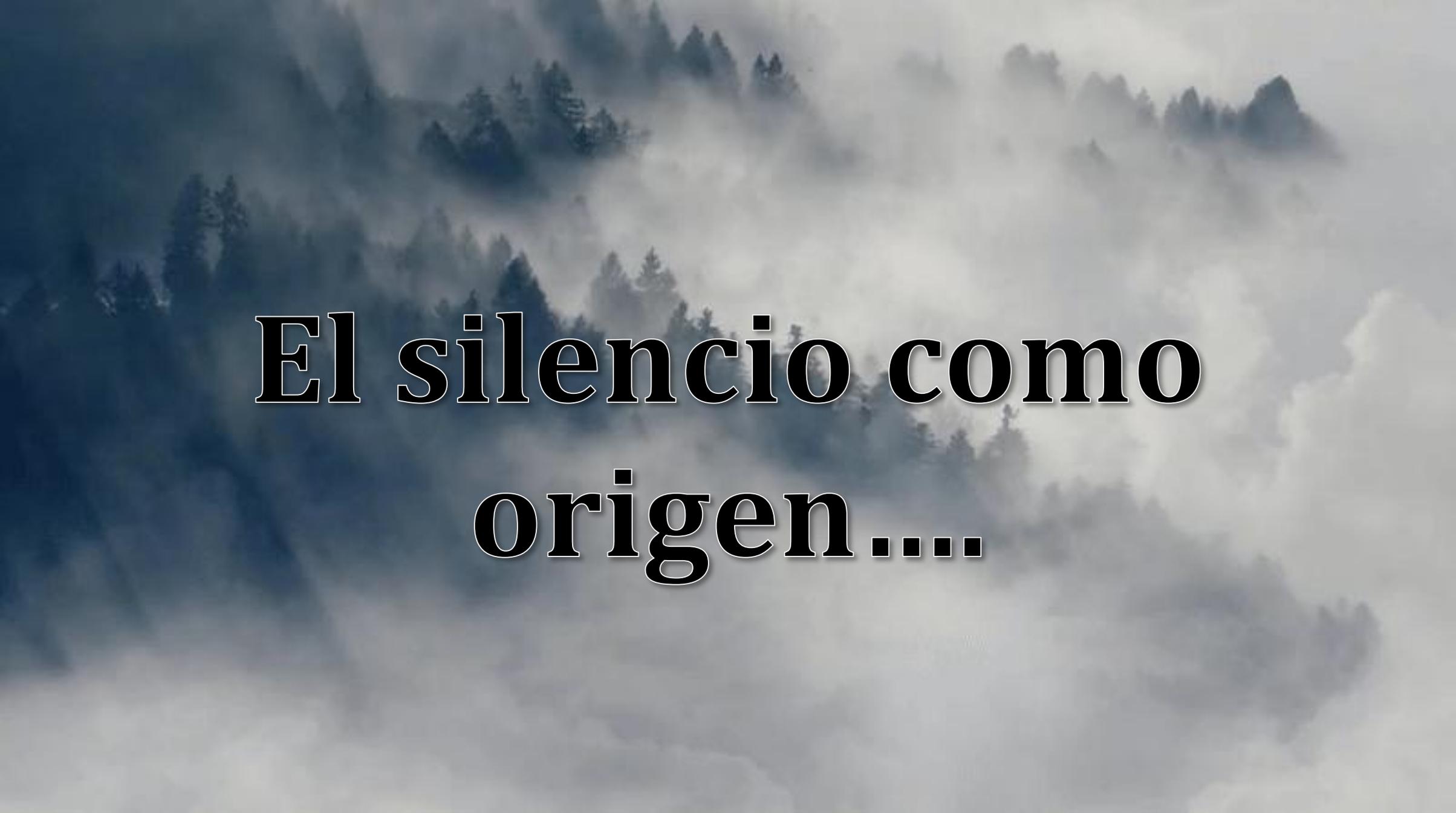
# HANNIBAL LECTER



A photograph of a forest stream flowing over rocks. Sunlight filters through the dense green foliage, creating a dappled light effect on the water and surrounding trees. The scene is peaceful and natural.

**Lo que nos ocurre  
de pequeños...**

**¿Nos marca?**



**El silencio como  
origen....**



CHARLES CHAPLIN (CHARLIE CHAPLIN)



**“Un día sin reír es un día perdido”**

**“Mi dolor puede ser la razón de la risa de alguien, pero mi risa nunca debe ser la razón del dolor de alguien”**



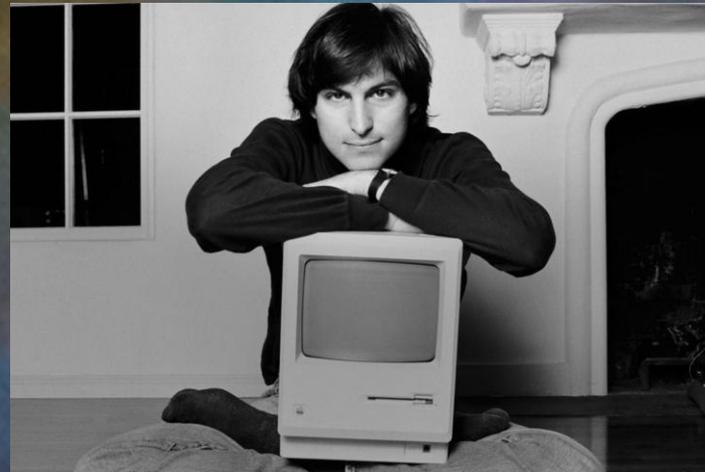
**OPRAH WINFREY**



**“Convierte tus heridas en sabiduría”**

**“Lo que más temo no es fracasar, sino tener éxito en algo que no importa”**

**“Sé agradecido por lo que tienes y acabarás teniendo más. Si te concentras en lo que no tienes, nunca tendrás suficiente”**





1976 : RONALD WAYNE



1977: ROB JANOFF

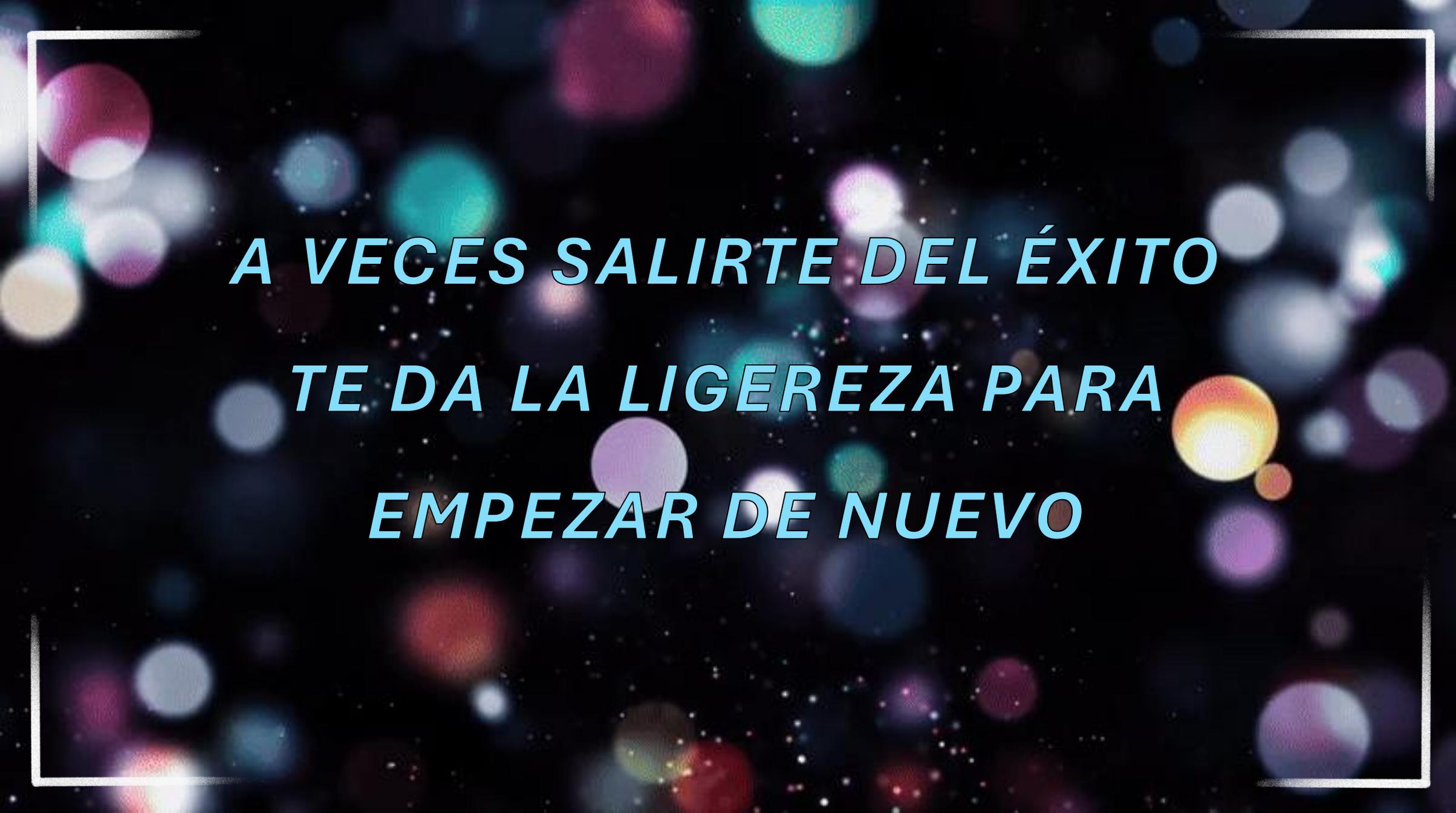


1984: LANDOR ASSOCIATES



1998: APPLE





*A VECES SALIRTE DEL ÉXITO  
TE DA LA LIGEREZA PARA  
EMPEZAR DE NUEVO*

PIXAR

---

P  I X A R

John Lasseter

Ed Catmull Steve

Jobs

# Toy Story



# Bichos



# Monstruos SA

- **“Tu tiempo es limitado, así que no lo malgastes viviendo la vida de otra persona”**
- **“Si vives cada día de tu vida como si fuera el último, algún día realmente tendrás razón”.**
- **“Si hoy fuese el último día de mi vida, ¿querría hacer lo que voy a hacer? Y si la respuesta era no durante MUCHOS días, necesitaba cambiar algo”**



# LUCA PACIOLI



# EL "PADRE DE LA CONTABILIDAD FINANCIERA MODERNA"

Era un fraile franciscano y matemático italiano que, en 1494, publicó el tratado *Summa de Arithmetica, Geometria, Proportioni et Proportionalità*, donde describió por primera vez de manera sistemática el método de la partida doble, que es la base de la contabilidad financiera actual.

Aunque no inventó la partida doble (ya se usaba en la práctica comercial de Venecia), sí fue quien la organizó, explicó y difundió de manera formal, dándole un marco teórico que permitió su expansión por toda Europa.

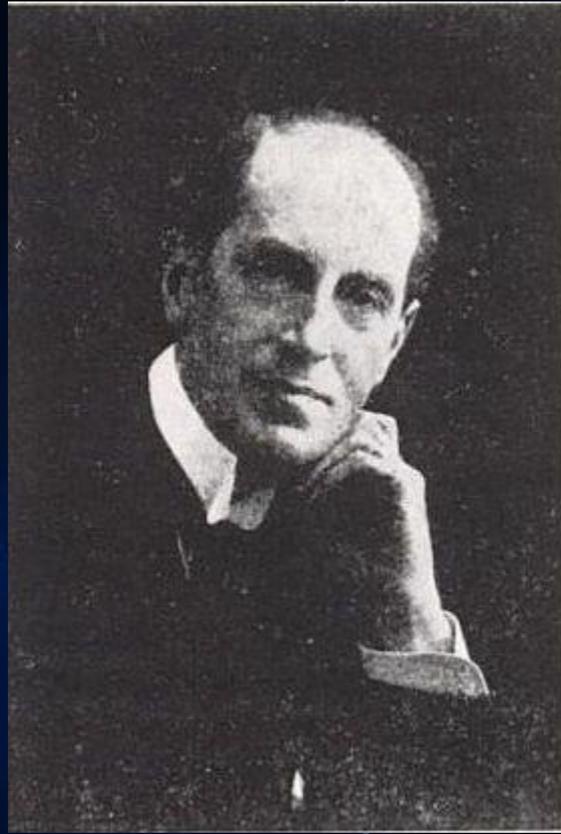


# LA PARTIDA DOBLE PLANTEADA POR EL PADRE DE LA CONTABILIDAD

La partida doble es un principio y sistema universal, es la base del sistema contable actual para registrar las operaciones mercantiles que realizan las empresas u personas. Estas son:

- No hay deudor sin acreedor
- Toda pérdida es deudora y toda ganancia es acreedora
- Todo valor que ingresa es deudor y todo valor que sale es acreedor
- La suma que se adeuda a una o varias cuentas ha de ser igual a lo que se abona
- Todo el que recibe debe a la persona que da o entrega
- El saldo representa el valor de la cuenta y se obtiene de la diferencia entre el debe y el haber, pudiendo resultar saldo deudor o acreedor.

# LAWRENCE DICKSEE



# ¿QUIÉN FUE LAWRENCE DICKSEE?

Nombre completo: Lawrence Robert Dicksee, nació en 1864 en Inglaterra.

Profesión: Contable público y profesor universitario.

Aportaciones principales:

Publicó en 1892 el libro "**Auditing: A Practical Manual for Auditors**", considerado el primer gran manual práctico de auditoría financiera.

Formalizó los procedimientos de auditoría: pruebas de verificación, revisión de libros contables, independencia del auditor, y emisión de un informe final.

Insistió en la necesidad de profesionalizar la auditoría, separándola de la simple revisión de cuentas, y darle una metodología sistemática y rigurosa.

Importancia: Antes de Dicksee, los auditores simplemente comprobaban si "faltaba dinero". Después de Dicksee, la auditoría se convirtió en una disciplina independiente con estándares éticos, técnicas específicas y objetivos formales (fiabilidad, veracidad de los estados financieros).

# **LAWRENCE DICKSEE, REINO UNIDO EDITADO POR ROBERT MONTGOMERY**

La auditoría se remonta a la antigua Roma, donde los funcionarios públicos eran responsables de auditar las cuentas financieras del gobierno para garantizar la transparencia y la integridad en el manejo de los recursos públicos. Con el tiempo, esta práctica se extendió al sector privado, donde las empresas comenzaron a utilizar auditorías internas y externas para verificar sus registros financieros y asegurar el cumplimiento de las normativas.

# HAY AUDITORES QUE VIVEN SIN PREGUNTAR NADA

**¿Bajar límites de auditoria?**

**¿Soy realmente independiente del que me paga por contrato?**

**¿Por cuánto firmamos la carta de encargo?**

# Hay auditores que vive sin preguntarSE nada

¿En qué eres bueno?

¿Sabes  
quién eres?

¿Te gusta  
ser  
auditor?

¿Por qué me  
gustan los  
números?



Depresión



Ansiedad



# EXCESO DE PENSAMIENTO MÁGICO

**Pide y se te  
dará**

**Busca la  
felicidad**

**Es tu  
destino**

**Tienes una misión**

# ¡NOOOOOOOOO...!

Entiende tus  
capacidades y tus  
miedos

**Analízate**

Es normal tener  
miedo



Acepta lo que  
eres

No puedes dar  
lo que no tienes

Da los pasos  
correctos hacia lo  
que necesites



SOLO HAY UNA COSA QUE SÍ SABEMOS

POR DESGRACIA, LAS COSAS MALAS OCURREN...

Ucrania

Palestina

Accidentes

COVID

Gaza

Cáncer

CREE EN TI Y SAL A DARLO TODO

Se han alineado los planetas



El Universo está en mi contra

# STEPHEN HAWKING



La humanidad es tan insignificante en comparación con el Universo que el hecho de ser un minusválido no tiene mucha importancia cósmica

**ESTA ES MI CABEZA...**



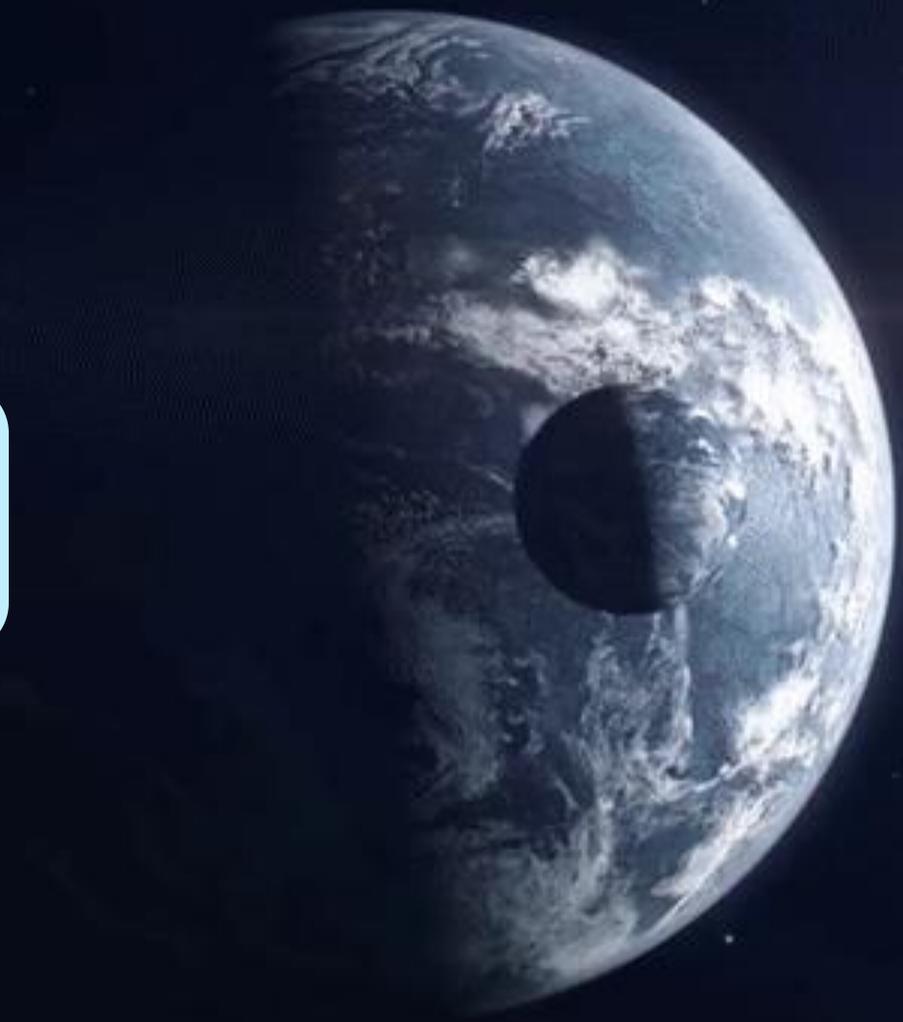
**SITGES**



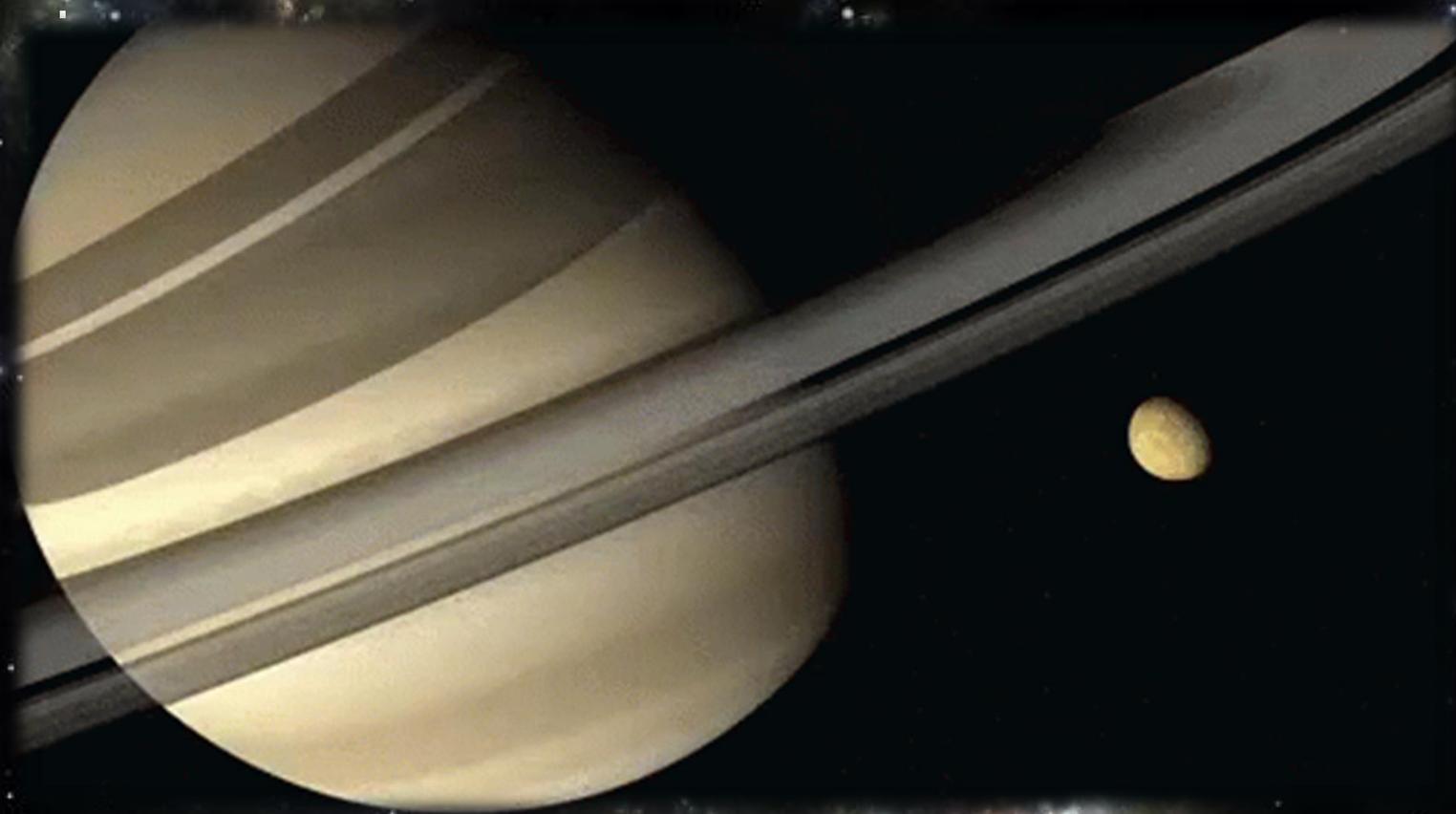
ESPAÑA



**TIERRA**



**Necesitamos 6 veces la Tierra para  
completar el ANCHO del anillo de Saturno**



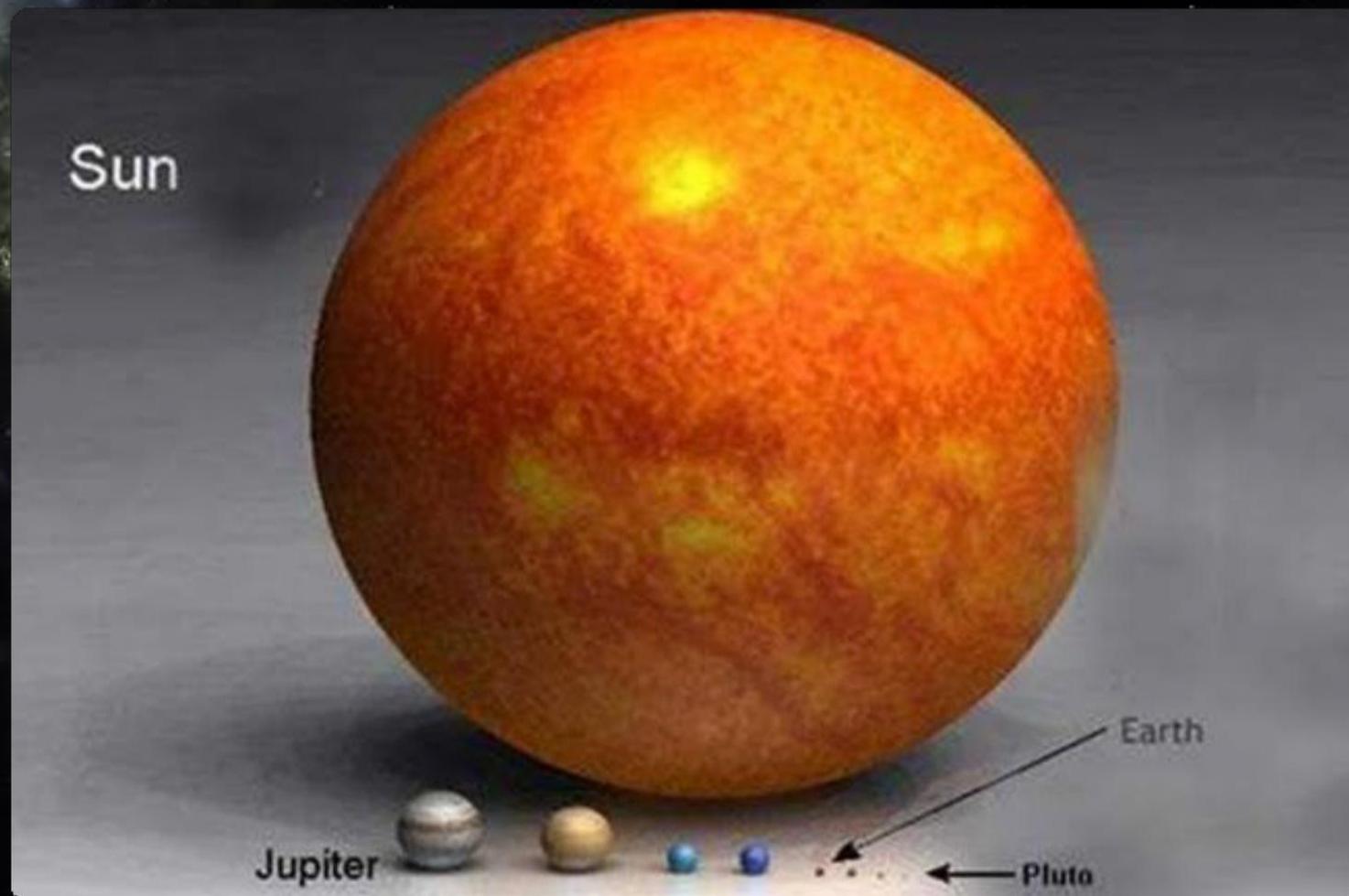
# Y ESTOS SON NUESTROS PLANETAS VECINOS



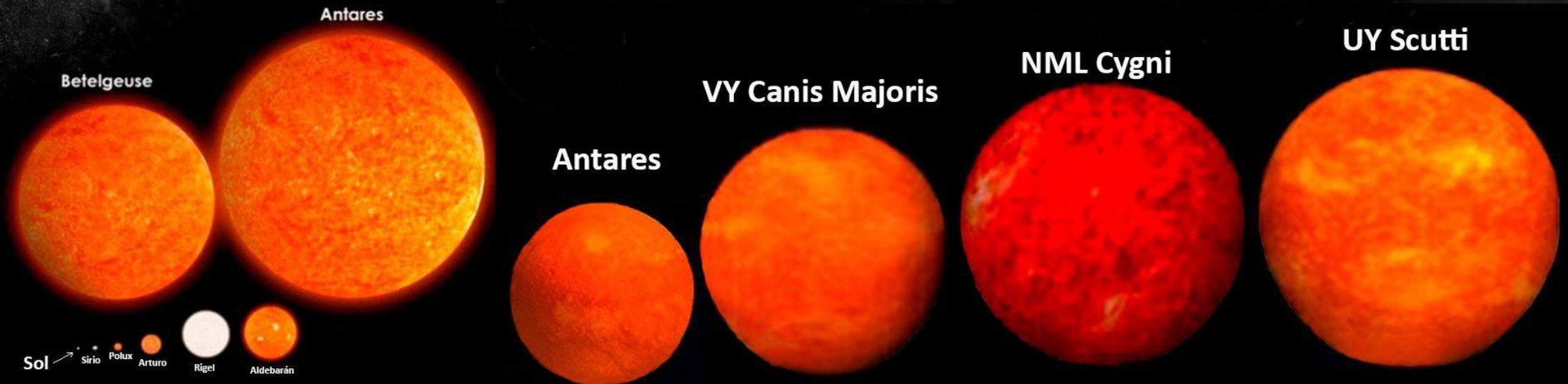
Nuestro sistema solar es tan sólo una  
pequeña parte de la gigantesca Vía Láctea



# Y si nos ponemos a comparar la Tierra con el Sol

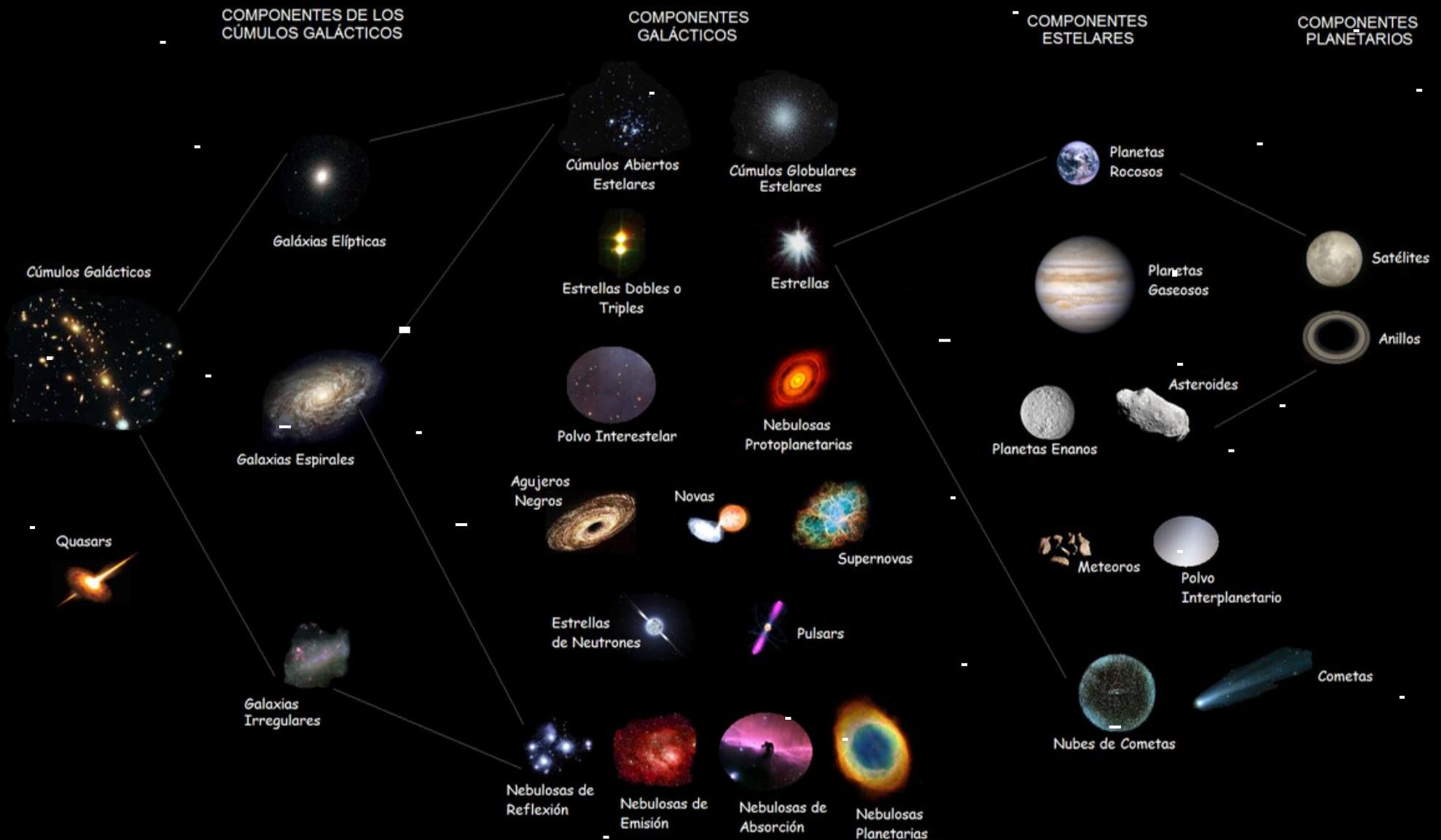


# También hay estrellas más grandes que nuestro sol

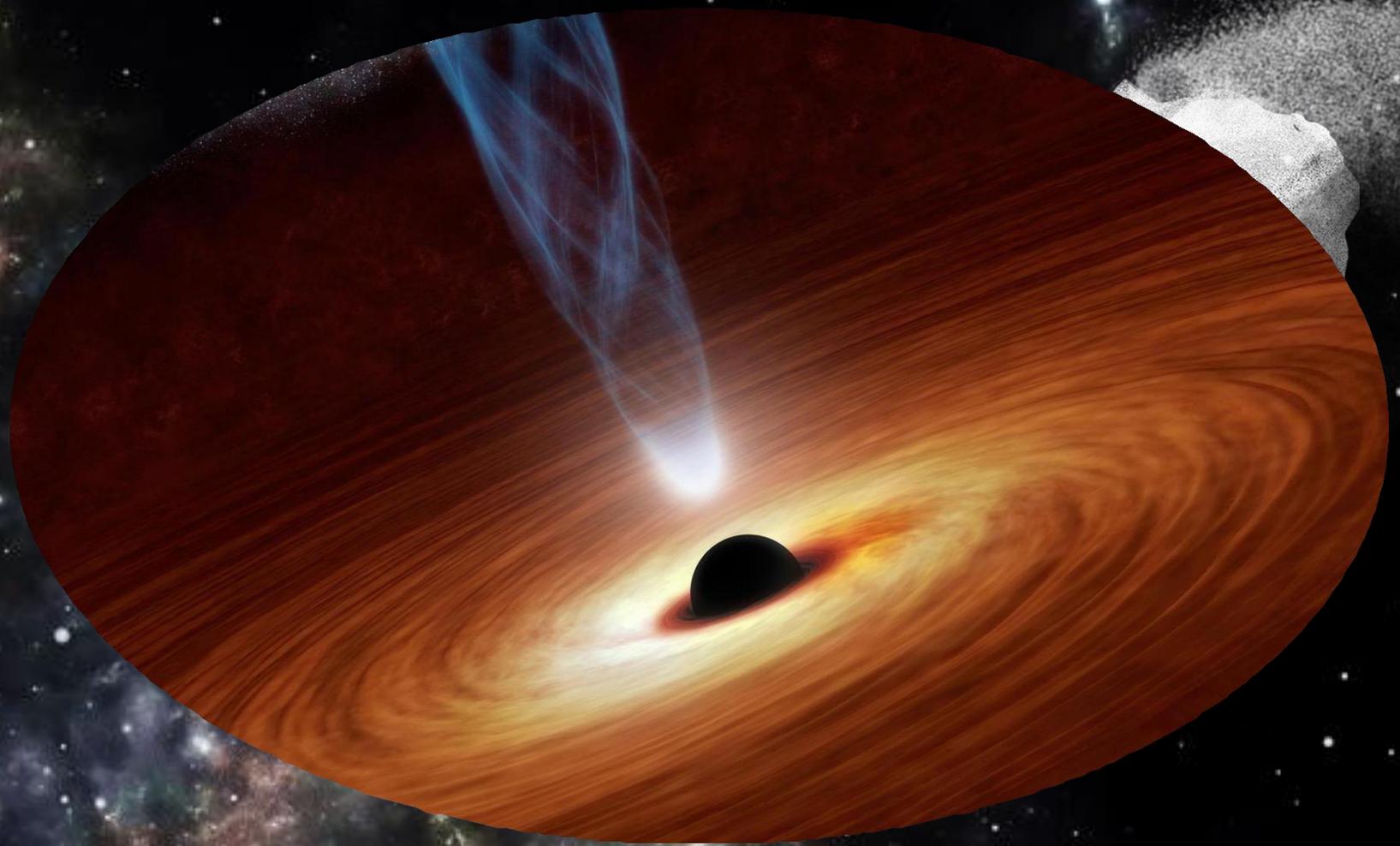


Comparación de los tamaños de varias estrellas con nuestro Sol

# El Universo y sus componentes



**Hay  
muchísimos  
agujeros  
negros en el  
Universo**

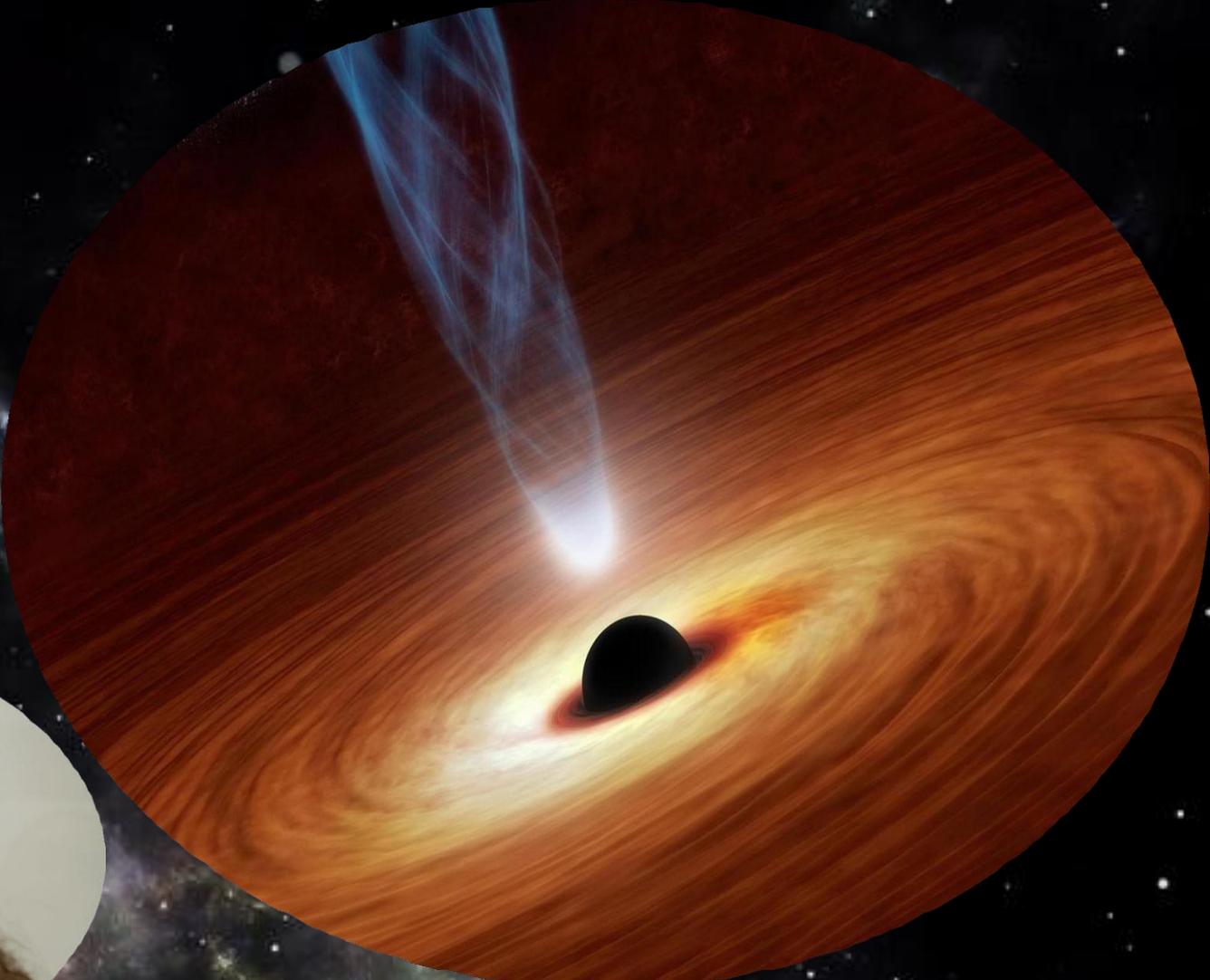
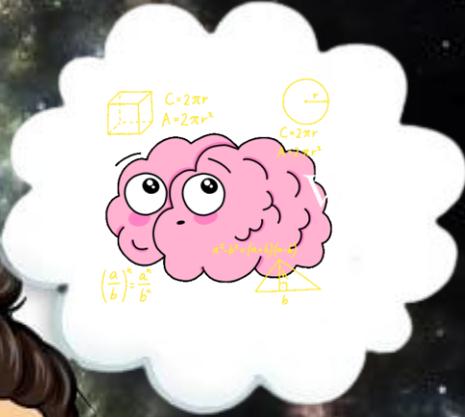


# STEPHEN HAWKING



**"Los agujeros negros no son tan negros como los pintan. No son prisiones eternas. Las cosas pueden salir de un agujero negro desde ambos lados y posiblemente hacia otro universo.**

**Entonces si te sientes en un agujero negro, no te rindas: hay una salida".**



# **MIEDO A QUE LA TIERRA ACABE....**

- **Caiga un meteorito**
- **Nos la carguemos desde dentro... (muy probable)**





**¡NO NOS PREOCUPEMOS!**

**"A nuestro sol le  
quedan aún 8 mil  
millones de años"**

# DE AQUÍ A ALLÁ SÓLO SABEMOS 3 COSAS:

MODELO 347

3005€



# ED MUNDO

**LA EMPRESA NESCAFÉ SE DECLARA EN  
QUIEBRA TRAS TOCARLE EL SUELDO  
PARA TODA LA VIDA A JORDI HURTADO**





Impronta inversa

Mimetismo

Lo que nos ocurre de pequeños, nos  
marca incluso físicamente





**LOS MÓVILES SE HICIERON PARA HABLAR...**

**LOS AUDITORES PARA NO ESTAR EN  
SILENCIO**

SOMOS NECESARIOS

NO MODO AVIÓN

HONORARIOS DIGNOS

NO SUBAN LIMITES  
AUDITORIA

## Un buen auditor debe:

- Tener batería suficiente
- Aprender de los errores
- Transmitir
- No cargarse de aplicaciones innecesarias
- No tener miedos en su cabeza
- No vivir en silencio
- Amar lo que haces
- Tomar las decisiones correctas
- Saber escuchar

# QUIEN NO ESCUCHÓ



# CUENTA GENERAL DEL ESTADO



## BALANCE CONSOLIDADO

ACTIVO	2023	2022	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2023	2022
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>623.189.859.684,09</b>	<b>600.509.413.520,30</b>	<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>-731.808.330.147,80</b>	<b>-688.212.917.337,95</b>
I. Inmovilizado intangible	25.627.026.880,86	24.410.893.843,51	I. Patrimonio aportado y capital	-188.511.100.144,23	-188.511.100.144,23
II. Inmovilizado material	311.873.395.243,95	307.611.142.828,06	II. Patrimonio generado	-554.993.519.143,63	-509.044.982.023,83
III. Inversiones inmobiliarias	5.908.653.346,07	5.839.606.589,95	II. Ajustes por cambios de valor	50.610.509,83	-106.954.549,26
IV. Inversiones financieras a largo plazo en entidades del grupo, multigrupo y asociadas	33.501.505.690,33	32.954.065.952,32	IV. Otros incrementos patrimoniales pendientes imputación a resultados	7.277.700.009,64	5.506.291.854,50
V. Inversiones financieras a largo plazo	243.127.572.554,60	226.351.740.044,14	V. Socios externos	4.367.978.620,59	3.943.827.524,87
VI. Activos por impuesto diferido	23.066.268,19	57.538.029,70	<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.283.630.171.677,37</b>	<b>1.238.839.965.204,63</b>
VII. Deudores, deudores comerciales y otras cuentas a cobrar a largo plazo	3.128.639.700,09	3.284.426.232,62	I. Provisiones a largo plazo	35.156.334.530,47	35.316.295.311,16
			II. Deudas a largo plazo	1.244.245.955.921,17	1.199.612.575.014,50
			III. Deudas con entidades del grupo, multigrupo y a asociadas a largo plazo	2.084.040.182,25	1.783.312.807,26
			IV. Pasivos por impuesto diferido	87.899.029,12	179.084.329,26
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>238.058.254.831,56</b>	<b>241.896.200.722,28</b>	V. Periodificaciones a largo plazo	1.974.326.187,85	18.878.412.485,87
I. Activos en estado de venta	83.093.286,35	104.607.429,92	VI. Acreedores, acreedores comerciales no corrientes y otras cuentas a pagar a largo plazo	81.615.826,51	70.285.256,58
II. Existencias	4.936.532.468,95	5.272.310.908,27	VII. Deuda con características especiales a largo plazo	-	-
III. Deudores, deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	120.569.095.888,49	122.895.642.776,50	<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>	<b>309.426.272.986,08</b>	<b>291.778.566.375,90</b>
IV. Inversiones financieras a corto plazo en entidades del grupo, multigrupo y asociadas	303.903.678,55	318.575.038,45	I. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	5.450.516,08	5.869.629,08
V. Inversiones financieras a corto plazo	29.665.503.895,96	33.087.155.587,05	II. Provisiones a corto plazo	20.977.938.755,88	17.205.145.111,43
VI. Ajustes por periodificación	728.796.601,39	755.904.977,81	III. Deudas a corto plazo	210.752.117.033,60	191.059.600.508,81
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	81.771.329.011,87	79.462.004.004,28	IV. Deudas con entidades del grupo, multigrupo y asociadas a corto plazo	372.339.929,47	533.359.058,14
			V. Acreedores, acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	76.466.812.445,90	82.128.705.826,94
			VI. Ajustes por periodificación	851.614.305,15	845.886.241,50
			VII. Deuda con características especiales a corto plazo	-	-
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>861.248.114.515,65</b>	<b>842.405.614.242,58</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>861.248.114.515,65</b>	<b>842.405.614.242,58</b>



# CUENTA DEL RESULTADO ECONÓMICO PATRIMONIAL CONSOLIDADA

	2023	2022
1. Ingresos tributarios y cotizaciones sociales	330.473.789.821,52	329.239.922.143,21
2. Transferencias y subvenciones recibidas	20.908.983.893,30	32.980.677.416,03
3. Ingresos de la actividad propia	151.304.439,73	183.926.487,36
4. Importe neto de la cifra de negocios, ventas netas y prestaciones de servicios	27.142.833.800,19	25.171.085.369,79
5. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación y deterioro de valor	-50.426.170,60	-223.578.842,07
6. Trabajos realizados por el grupo para su inmovilizado	487.337.532,64	583.607.313,22
7. Otros ingresos de gestión ordinaria	15.088.450.669,06	12.214.469.032,35
8. Excesos de provisiones	11.080.951.704,30	11.968.947.527,51
<b>A) TOTAL INGRESOS DE GESTIÓN ORDINARIA (1+2+3+4+5+6+7+8)</b>	<b>405.283.225.690,14</b>	<b>412.119.056.447,40</b>
9. Prestaciones sociales de las entidades del sistema de la Seguridad Social	-198.594.505.003,68	-178.794.669.027,36
10. Gastos de personal	-28.972.340.357,89	-27.770.505.257,03
11. Transferencias y subvenciones concedidas	-152.279.789.152,54	-158.534.565.802,86
12. Gastos por ayudas y otros	-263.586.074,06	-51.077.358,65
13. Aprovisionamientos	-12.990.396.836,94	-9.864.785.685,77
14. Otros gastos de gestión ordinaria	-37.249.841.082,45	-35.081.818.239,94
15. Amortización del inmovilizado	-9.103.862.089,27	-9.037.867.017,18
<b>B) TOTAL GASTOS DE GESTIÓN ORDINARIA (9+10+11+12+13+14+15)</b>	<b>-439.454.320.596,83</b>	<b>-419.135.288.288,79</b>
I. RESULTADO (AHORRO O DESAHORRO) DE LA GESTIÓN ORDINARIA (A+B)	-34.171.094.906,69	-7.016.231.941,39
II. RESULTADO DE LAS OPERACIONES NO FINANCIERAS (I+16+17+18+19)	-28.667.432.072,42	-9.634.901.814,19
III. RESULTADO DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (20+21+22+23+24+25)	-24.638.077.758,27	-27.923.974.237,30
IV. RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (II+III+26+27+28)	-52.386.411.310,61	-36.289.372.741,19
V. RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS NETO DE IMPUESTOS	4.467.845,00	33.727,12
VI. RESULTADO (AHORRO O DESAHORRO) CONSOLIDADO DEL EJERCICIO (IV+V)	-52.381.943.465,61	-36.289.339.014,07



- La Administración General del Estado.
- Las Entidades del Sistema de la Seguridad Social (sus 4 Entidades Gestoras, la Tesorería General, la Gerencia de Informática, y las 20 Mutuas Colaboradoras con la Seguridad Social).
- 52 Organismos autónomos, de un total de 57.
- 7 Agencias estatales, de un total de 9.
- Las 7 Autoridades administrativas independientes.
- Las 13 Entidades públicas empresariales, entre las que se encuentran una entidad que realiza actividades de seguros y una entidad que realiza actividades de crédito.
- Las 131 Sociedades mercantiles estatales, entre las que se encuentran 7 sociedades que realizan actividades de seguros.
- 50 Entidades estatales, de un total de 52.
- 27 Consorcios, de un total de 28.
- Los 28 Fondos carentes de personalidad jurídica, entre los que se encuentran 6 fondos de capital riesgo pertenecientes al sector público empresarial estatal.
- 27 Fundaciones, de un total de 33.

Alguien a tu lado



Alguien detrás



**Cuando tienes alguien a tu lado, dile que lo quieres, no te quedes en silencio....**





Este Fòrum també té a persones darrers...

# 35è Fòrum de l'Auditoria

Innovació i talent en un món canviant

3 i 4 de juliol de 2025

Format híbrid · Hotel Melià Sitges

Col·legi de Censors Jurats  
de Comptes de Catalunya = EL CØL·L3G1

Sin ellas, este evento no podría realizarse



