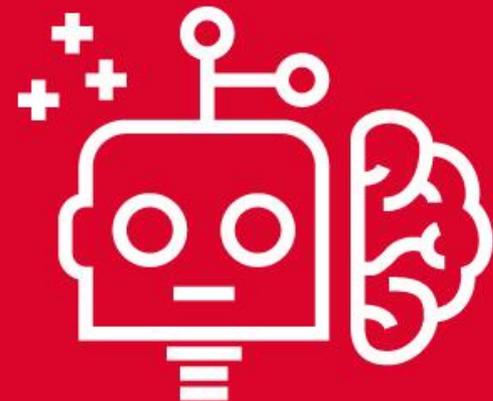


I Jornada Tecnològica

Solucions tecnològiques per afrontar els reptes de la transformació digital



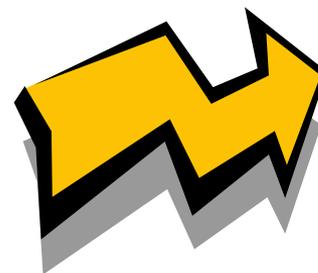
10 d'octubre
de 2019

10:00 a
18:00 h

Seu del CCJCC
C. Sor Eulàlia d'Anzizu 41, 08034 BCN

Col·legi de Censors Jurats
de Comptes de Catalunya = EL CØL·L3Ø1

El proceso de conversión



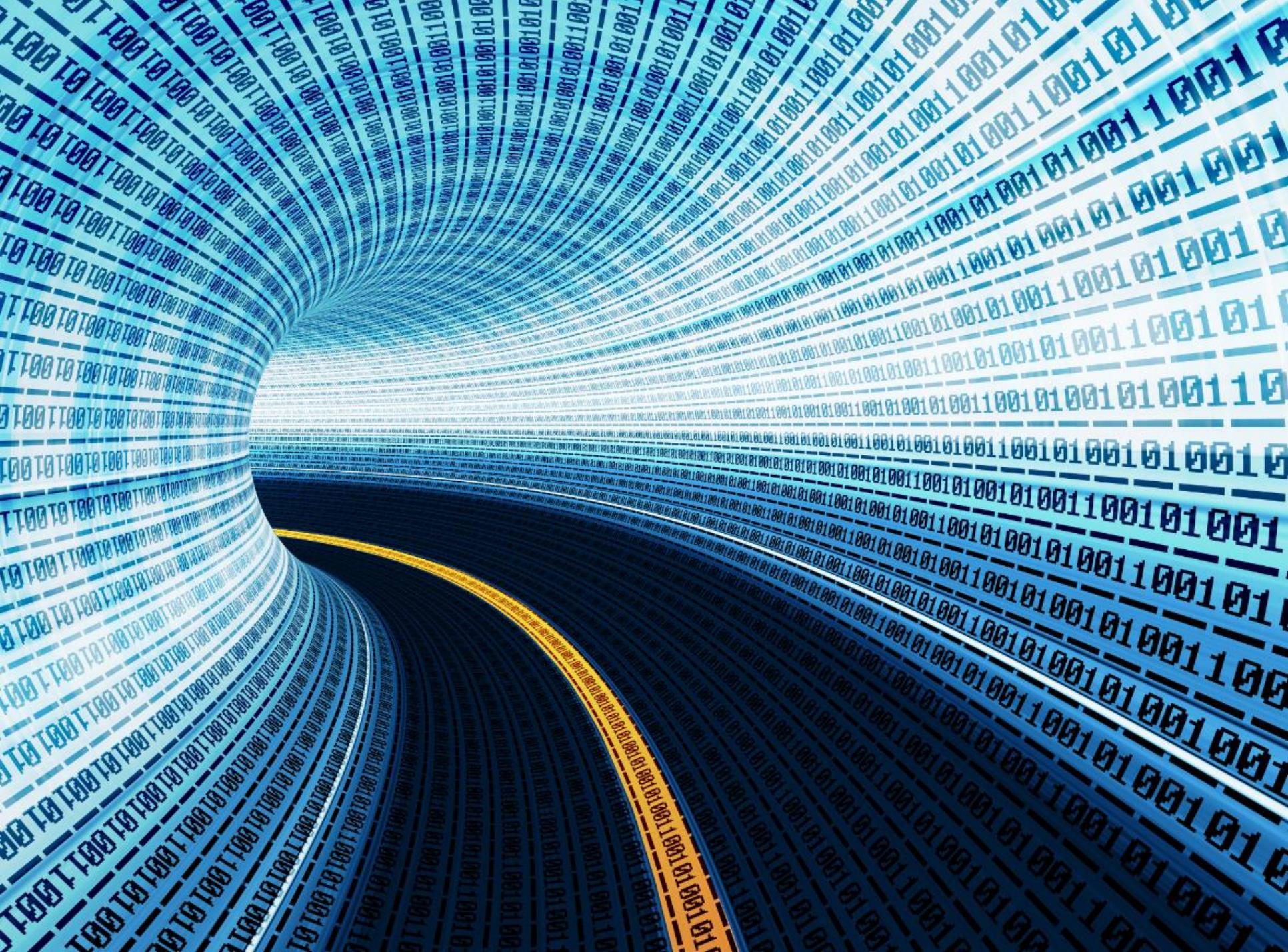
Digital

10 de octubre de 2019

1

El impacto de la revolución industrial





El impacto de la revolución digital

Una evolución constante y con crecimiento exponencial

35 días

Para que una nueva tecnología alcance una crítica masa de 50m de usuarios



50bn

“Cosas conectadas” a Internet en 2020.



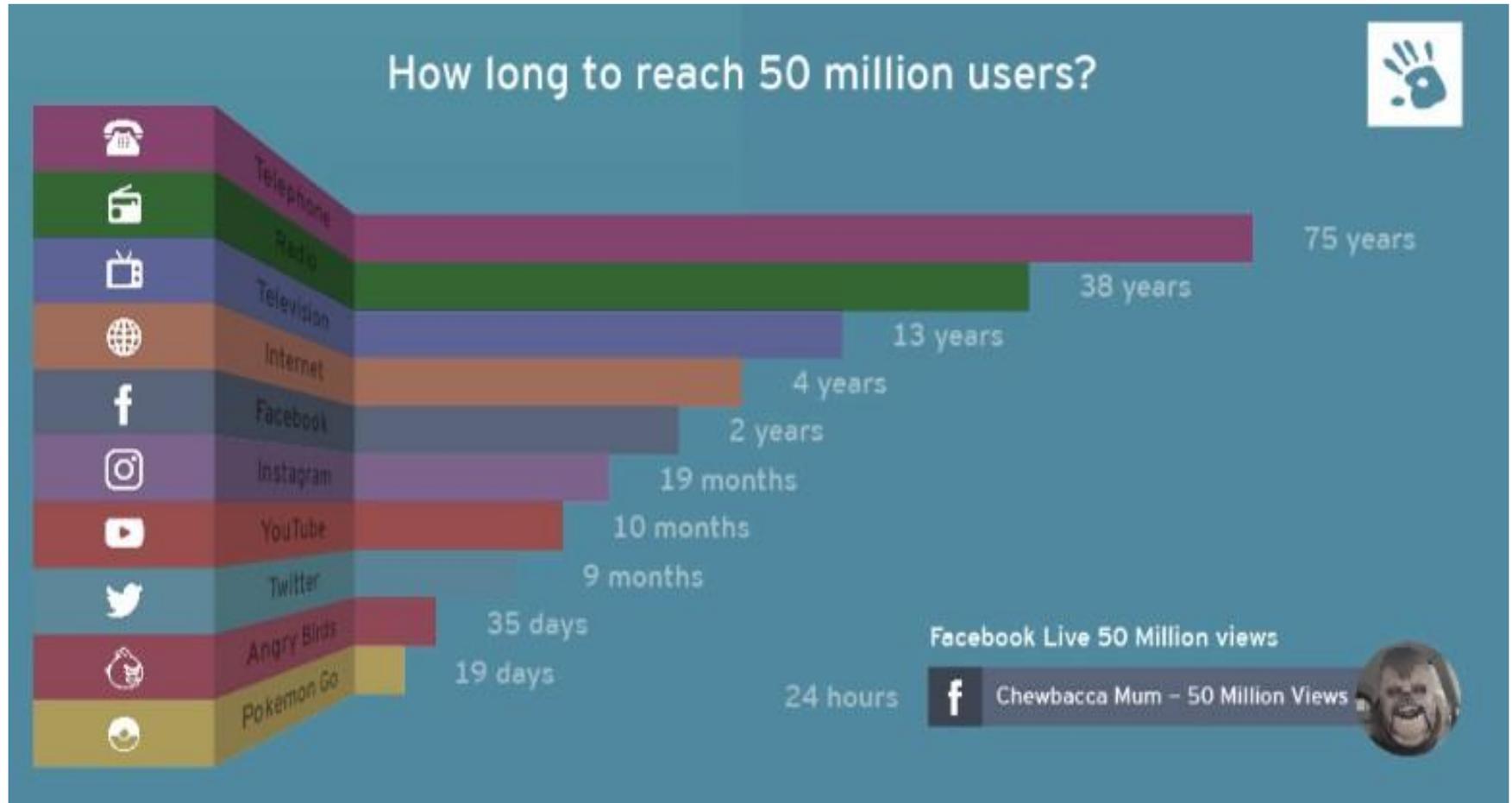
Sin embargo,

1%

es lo que realmente está conectado de lo que podría estar conectado, según Padmasree Warrior (CTO Cisco)

El impacto de la revolución digital

Una evolución constante y con crecimiento exponencial



El impacto de la revolución digital

Una evolución constante y con crecimiento exponencial

La conectividad del 99% restante junto con otras tecnologías emergentes (movilidad, inteligencia artificial...) representa una disrupción sin precedentes, que alterará la forma en qué vivimos, trabajamos y nos relacionamos.



Emerging Markets



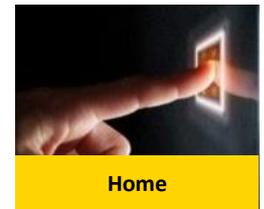
Personal



Transport



Buildings & Cities



Home



Government



Medical



Environmental



Infrastructure



Industrial

El impacto de la revolución digital

Tecnología emergentes aplicadas a la industria



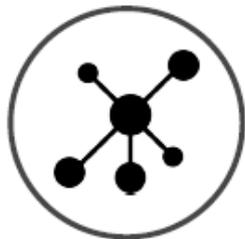
Internet of Things (IoT)
and connected devices



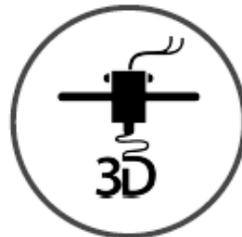
Big data analytics
and cloud



Artificial intelligence



Social media
and platforms



Custom manufacturing
and 3D printing



Robots and drones



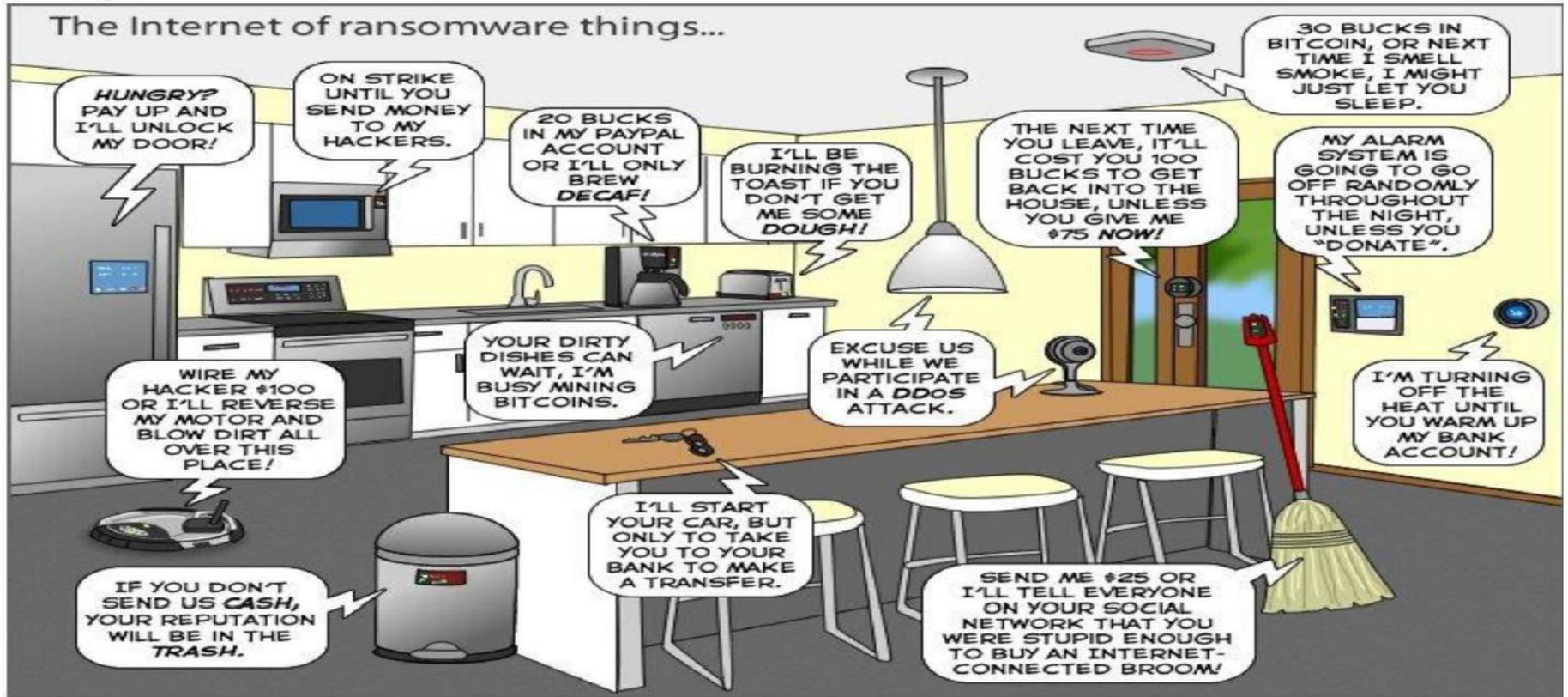
Autonomous
vehicles

Las siete tecnologías que ya están transformando la industria
– según World Economic Forum

El impacto de la revolución digital

Tecnología emergentes aplicadas a la industria

The Joy of Tech™ by Nitrozac & Snaggy



You can help us keep the comics coming by becoming a patron!

joyoftech.com

El impacto de la revolución digital

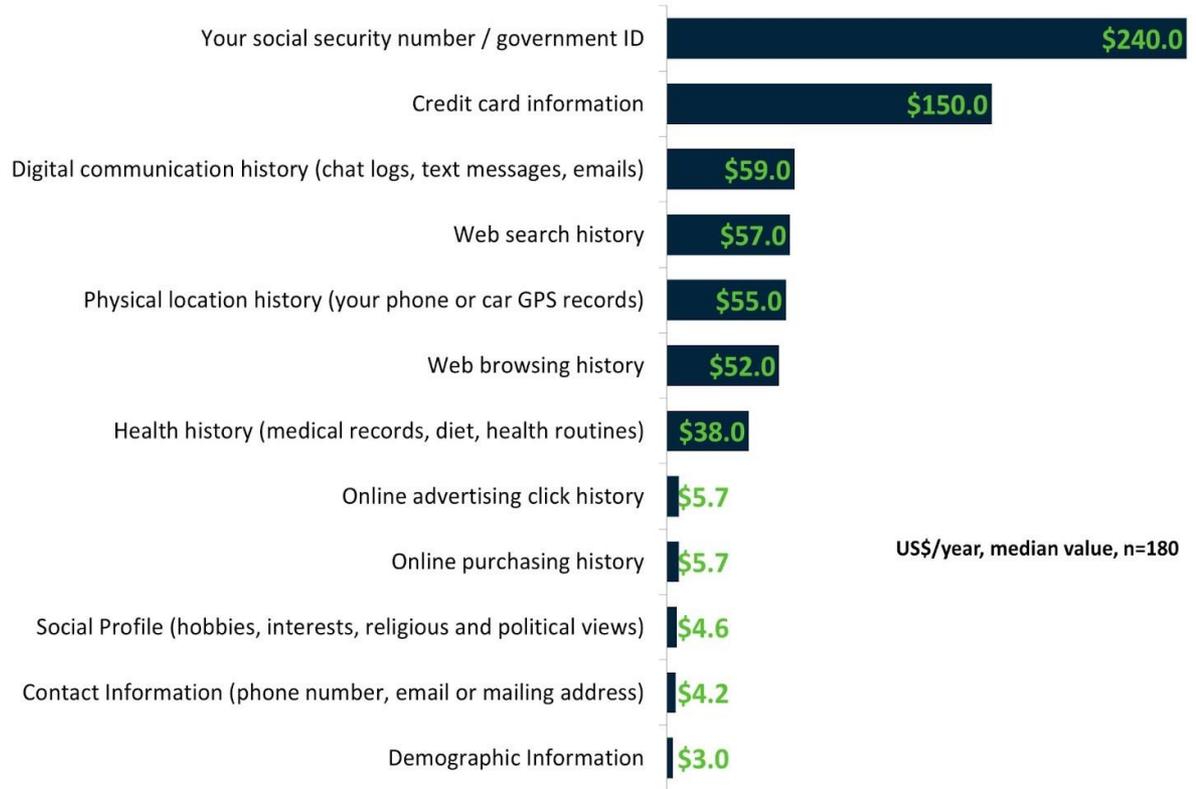
El valor de los datos

El **90%** de los datos disponibles hoy en día han sido creados en los últimos 2 años.

Sólo un **3%** de los datos potencialmente útiles es etiquetado; y un porcentaje menor además es analizado.

Source: IDC

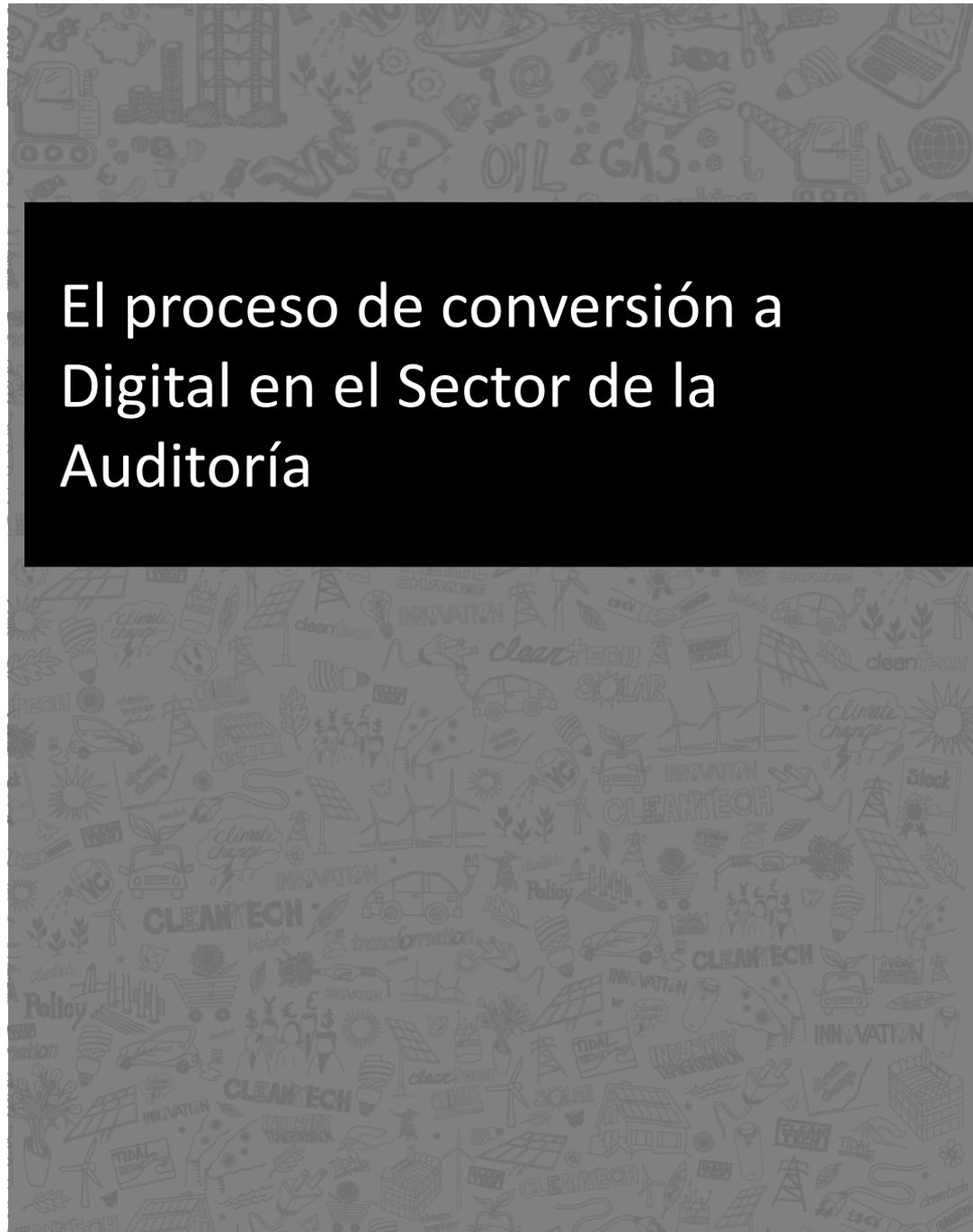
Revealed Value of Personal Data



SOURCE: Aricent/frog design, primary research

2

El proceso de conversión a Digital en el Sector de la Auditoría



El proceso de conversión digital

El camino digital

Las organizaciones **son conscientes de la transformación en la que nos encontramos inmersos, evolucionando rápidamente hacia un futuro digitalizado** en el que la tecnología es el detonante de grandes cambios, creando modelos de negocio perturbadores y toneladas de nuevas oportunidades.

Esta tendencia conlleva grandes desafíos:

- **Cambios rápidos y disruptores** en los modelos de negocio y en la cadena de valor.
- **Dilución de los límites de la organización.**
- Nuevos riesgos en ciberseguridad, privacidad de datos y gestión de terceros.
- **Expansión de los volúmenes de datos y transacciones** para gestionar y analizar.
- Cambios en el perfil del empleado y **dificultades en la adopción técnica.**
- El talento ahora busca un propósito y esto está cambiando la naturaleza del trabajo.

El proceso de conversión digital

Tendencias de riesgo emergentes

Mercado competitivo
Aumento de la competencia basada en los costes



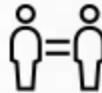
Digitalización, Automatización y IA
Riesgos de la adopción de la tecnología

Una nueva era de comercio
Proteccionismo y sanciones



Protección de datos personales
Estrategias en un mundo post-RGPD

Cultura del lugar de trabajo
Discriminación y desigualdad del personal



Sostenibilidad
Medio ambiente, cambio climático y ética social

Desafío:
Identificar
los riesgos
adecuados

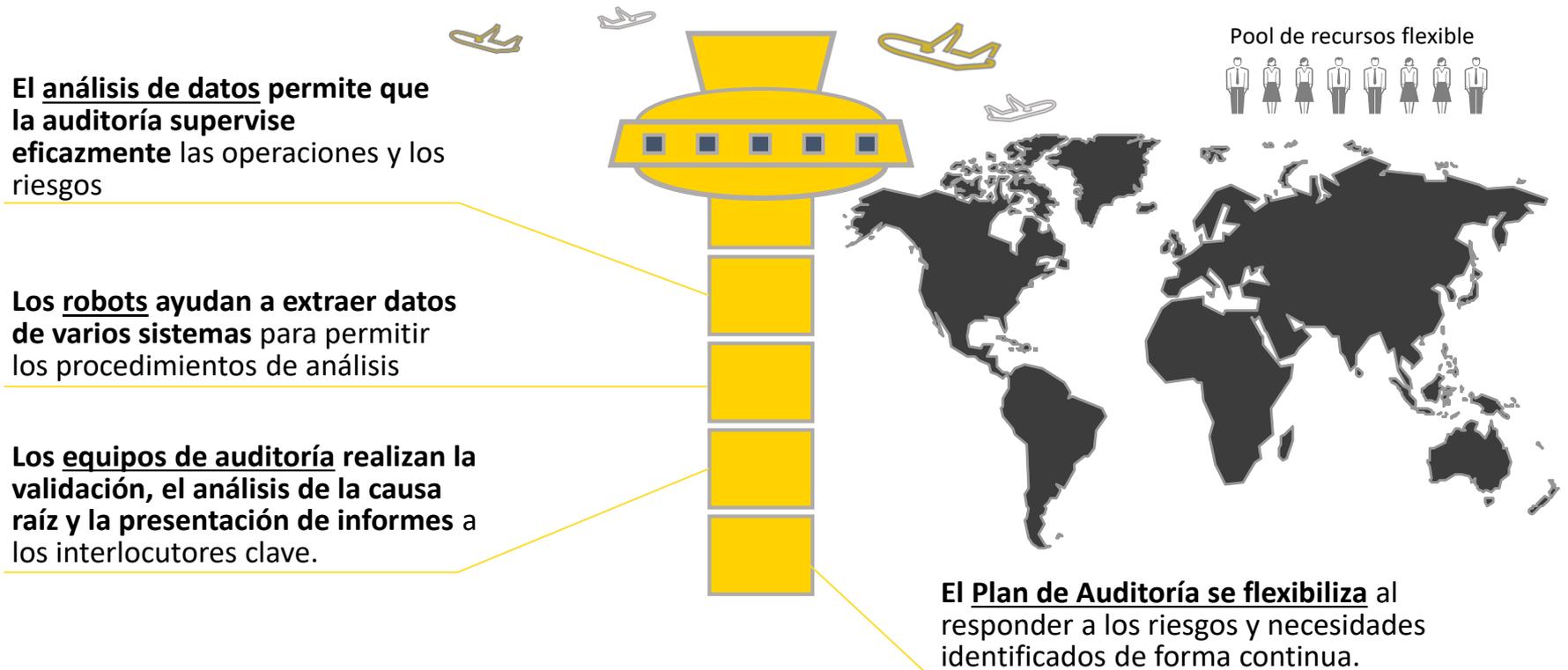
Ciberseguridad
Gobierno de IT y terceras partes



Antisoborno y Anticorrupción
Cumplimiento

El proceso de conversión digital

¿Hacia donde se dirige la auditoría?



El proceso de conversión digital

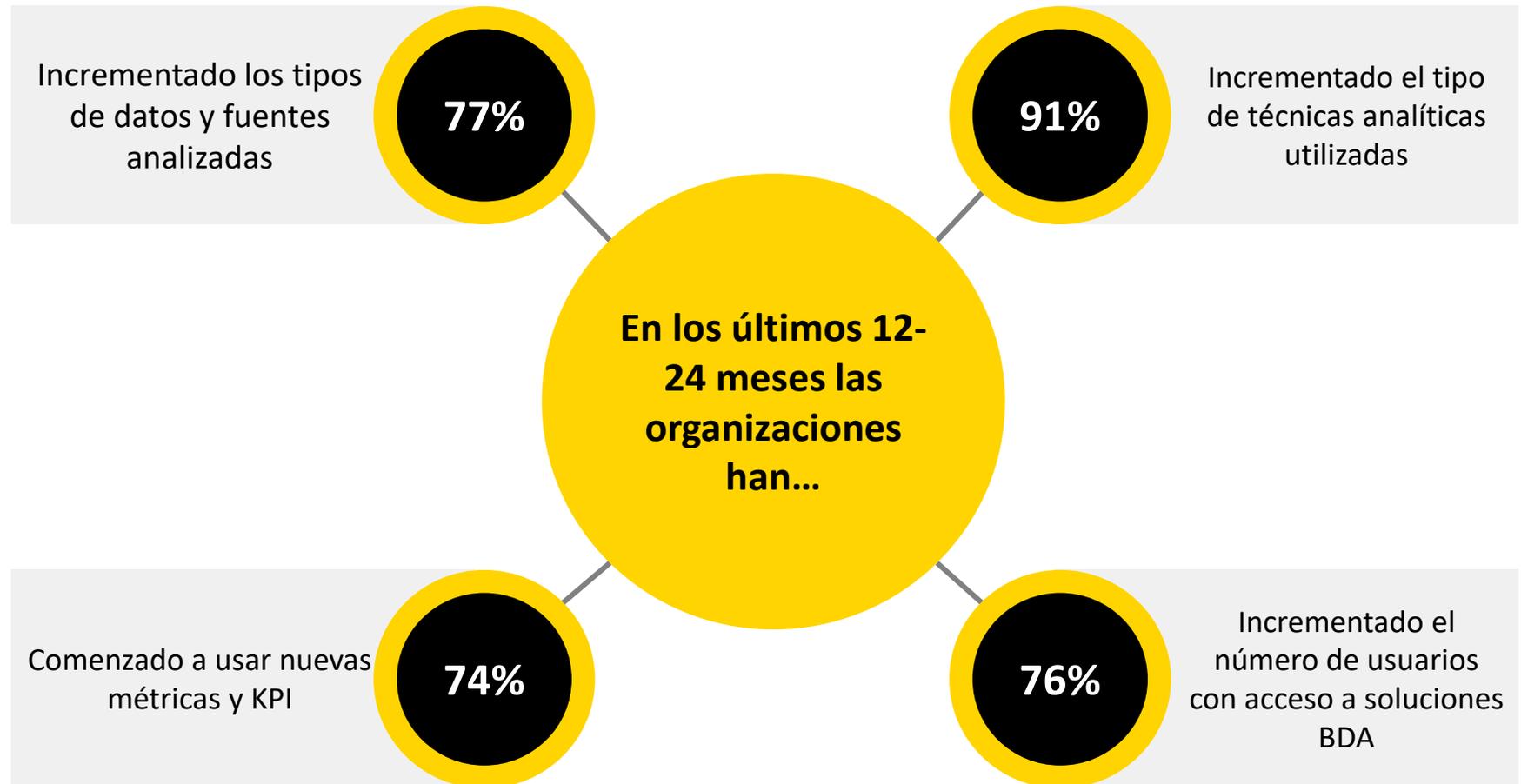
Análisis de datos

Los mitos clásicos del análisis de datos:

- Mito #1: Los análisis son caros y harán que mi margen de auditoría menor.
- Mito #2: El análisis es bueno, pero no es un requisito para entregar cobertura al cliente.
- Mito #3: El proceso de instalación e implementación de análisis de datos lleva mucho tiempo y mi auditoría no tiene tanta pista de aterrizaje.
- Mito #4: No necesito analítica ya que he hecho auditorías similares muchas veces en el pasado con éxito sin ella.
- Mito #5: Los análisis necesitan datos estructurados y los datos en mi organización no están estructurados en el mejor de los casos.

El proceso de conversión digital

Análisis de datos



Source: IDC

El proceso de conversión digital

Análisis de datos

La tecnología desempeña un papel fundamental como facilitador de la transformación



El proceso de conversión digital

Robotics

Robotics permite mejorar el nivel de mitigación de riesgos y mejorar el ambiente de control en cada una de las líneas de defensa de la organización

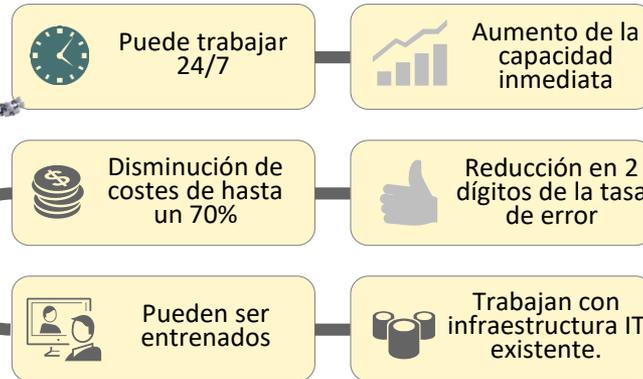


Los robots ejecutan tareas repetitivas, determinísticas y de alto volumen de forma eficiente



Robots y personas – Una combinación poderosa

Robotic Process Automation Software



Las personas mantienen relaciones, emiten juicios subjetivos, resuelven incidencias, implementan tareas de baja frecuencia y dedican tiempo a mejorar los procesos



Business friendly, no disruptivo

El proceso de conversión digital

Robotics

Se puede conseguir una mayor eficiencia en las actividades de auditoría y control mediante la implantación de Robotics en sus actividades recurrentes y basadas en reglas:

- 1 Recopilación de datos**
Uso de robótica para la captación y agregación de datos desde diferentes sistemas
- 2 Automatización de controles**
Desarrollo de pruebas automatizadas contra las aplicaciones de la organización para comprobar que se cumplen las reglas de negocio y políticas internas
- 3 Automatización de controles IT**
Estas pruebas también se pueden aplicar a implementaciones o configuración de robots
- 4 Análisis del 100% de la población**
Ir más allá de las pruebas basadas en muestras revisando el 100% de las transacciones relacionadas con el proceso o riesgo
- 5 Reporting y Auditoría Continua**
Ejecución de auditorías de una forma más eficiente y con un mayor rendimiento

El proceso de conversión digital

El equipo de auditoría

La auditoría debe evolucionar de un modelo de “Explotación” a un modelo de “Exploración”, aplicando elementos de la Cultura Digital



“La cultura se come la estrategia para desayunar”, Peter Drucker



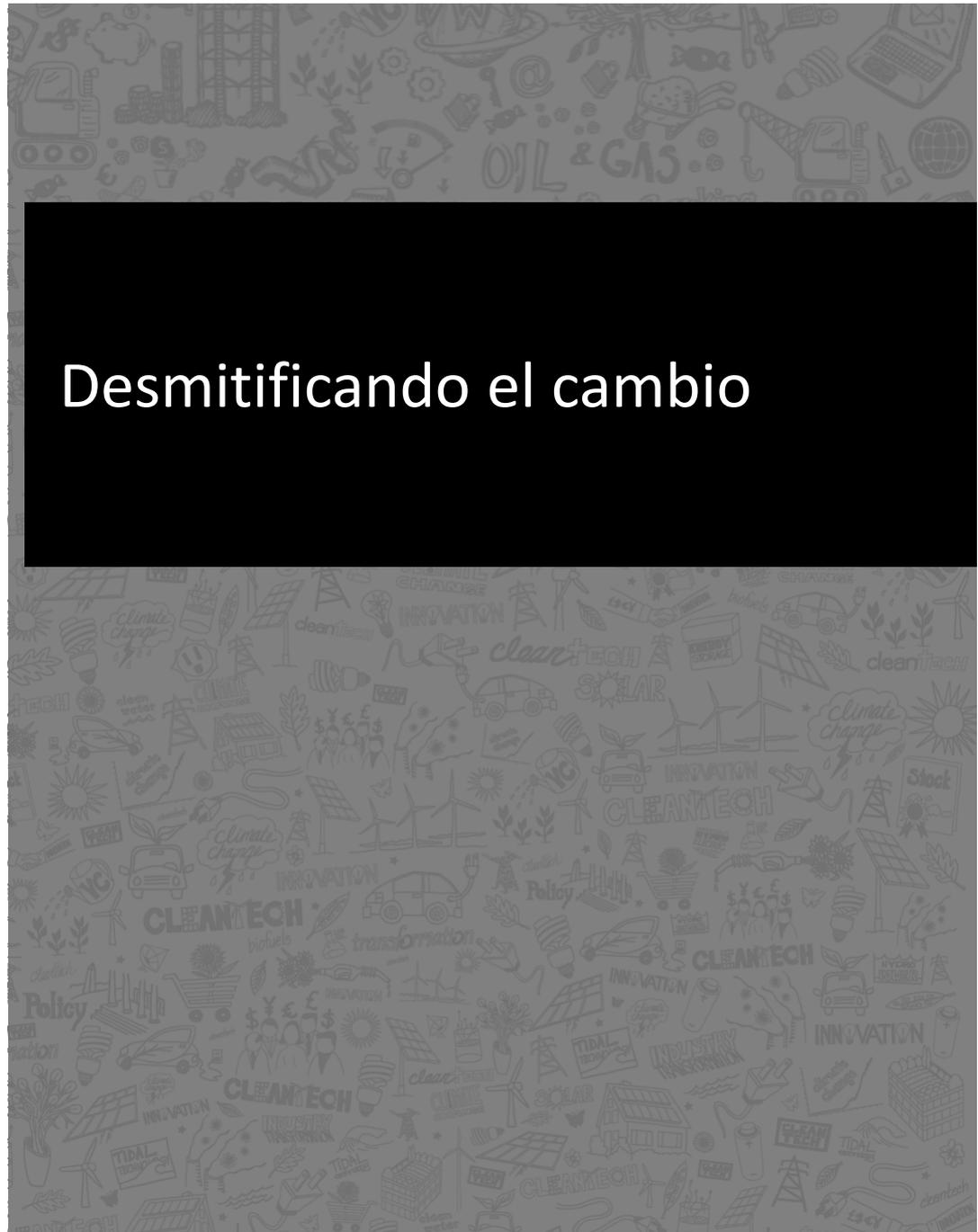
Pilares de Éxito

- ▶ Explicitar el estado futuro
- ▶ Identificar los campeones del cambio y utilizarlos como impulsores
- ▶ Evitar plantar palmeras en Canadá
- ▶ Gestionar los miedos del equipo
- ▶ No buscar resultados inmediatos sino buscar el cambio

Elementos de la Cultura Digital	
Bloqueadores	Habilitadores
1 <i>Visión a largo plazo</i>	Propósito
2 <i>Cómo lo hacemos</i>	Lo que hacemos
3 <i>Eficiencia</i>	Resultados
4 <i>Recursos</i>	Personas
5 <i>Evitar el fracaso</i>	Ágil y fluido
6 <i>Silos y estructura</i>	Colaboración

3

Desmitificando el cambio



Technology Altered Global Production

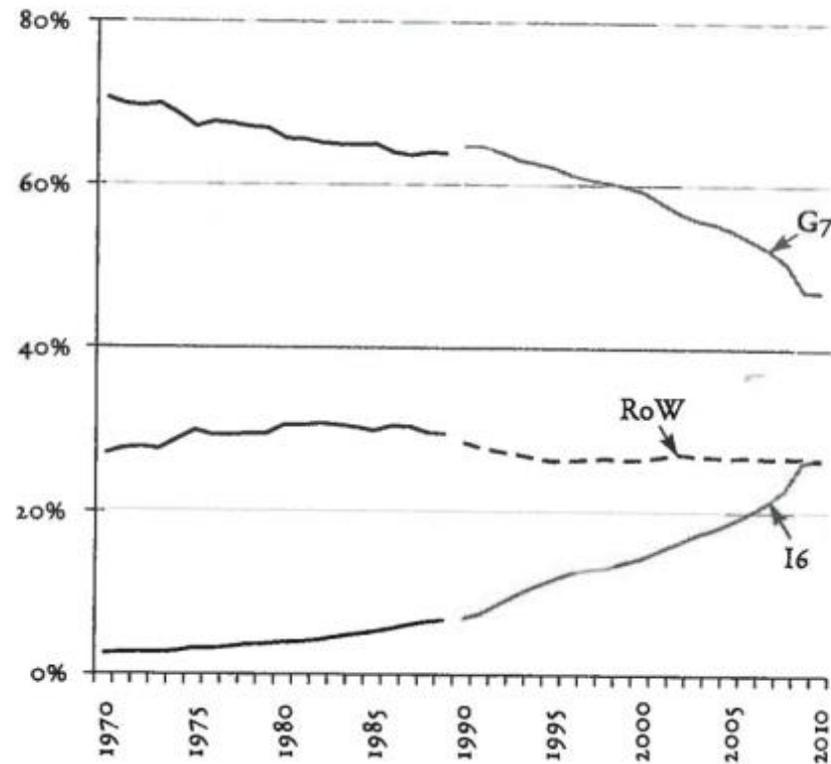


FIGURE 2: The decline in rich nations' share of world manufacturing translated to gains by just six developing nations.

Source: Baldwin (2016)

G7: US, Germany, Japan, France, Britain, Canada, Italy I6: China, Korea, India, Poland, Indonesia, Thailand

Technology Changed US Employment

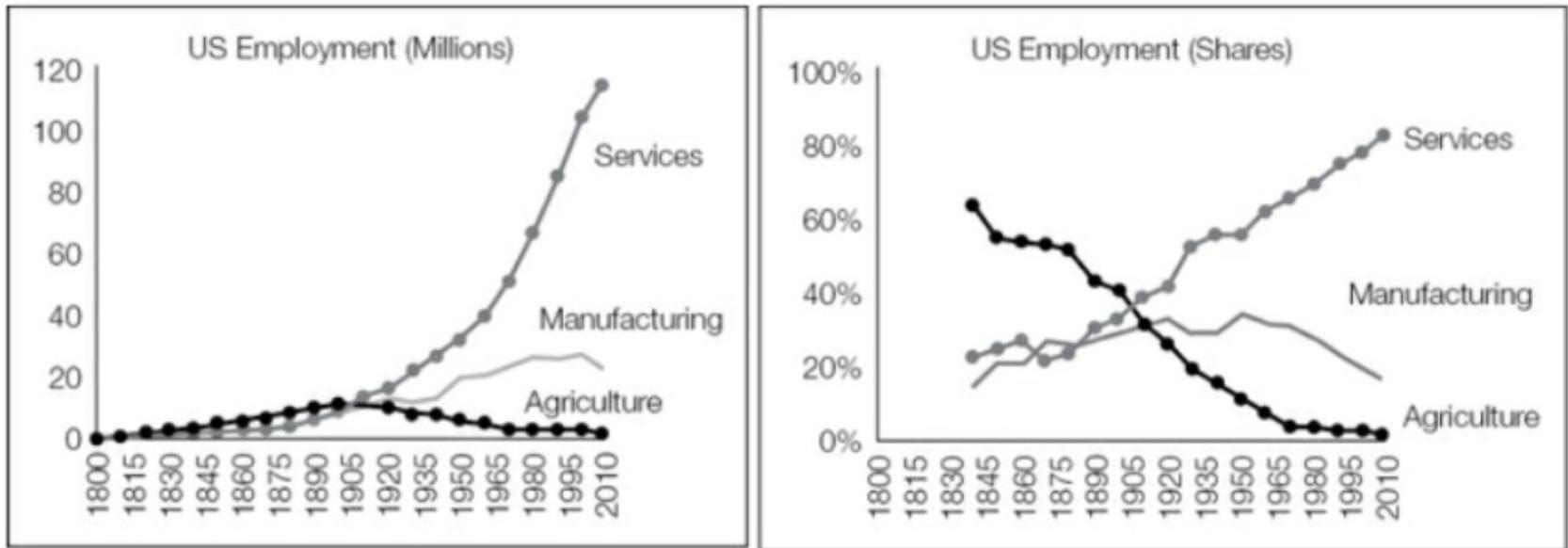
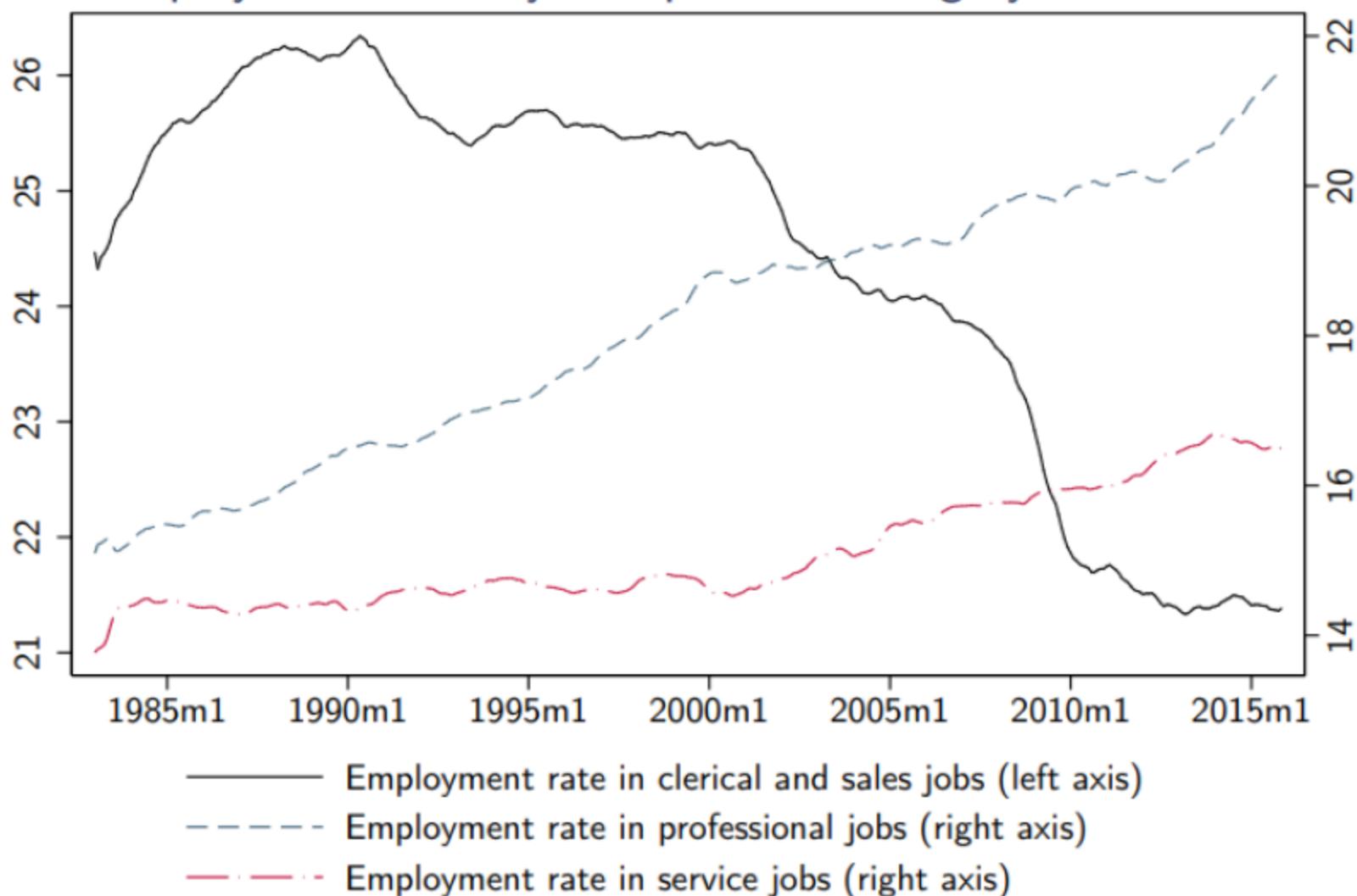


Figure 2.4 Structural Transformation: US Employment Pattern, 1880–2008.

- 8 million manufacturing jobs and 43,000 establishments disappeared

Computers Replacing Workers

Employment rates by occupational category in the U.S.



Source: Restrepo 2017

Muchas gracias!

Oscar Diaz



Oscar.DiazLopez@es.ey.com

