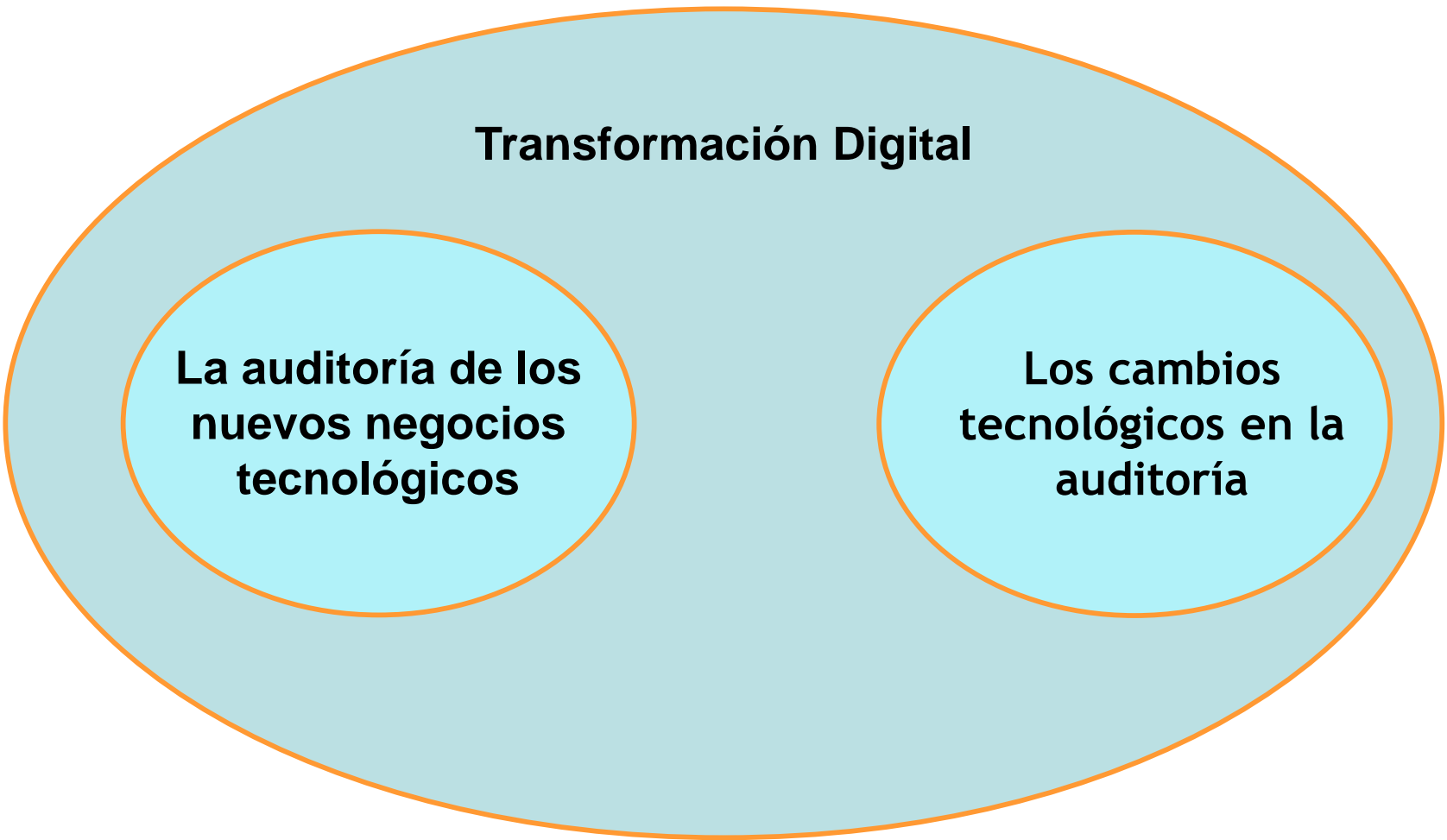


SESIÓN 10: ENTENDER Y AUDITAR LOS NUEVOS NEGOCIOS

Ramón Roger

27º Fórum del Auditor Profesional
(Sitges, 7 de Julio de 2017)

Entender y auditar los nuevos negocios



Auditoría de nuevos negocios



Nuevos negocios - Nuevos Riesgos

- **Composición accionarial: Minoritarios / Falta de afinidad / Emprendedores no expertos en materia financiera**
- **Organización poco especializada y en ocasiones deficiente**
- **Riesgos de continuidad / recuperabilidad activos**
- **Problemas en la determinación del reconocimiento de ingresos (negocios complejos): incremento en posibilidad de fraude**

Auditoría de nuevos negocios tecnológicos

- ¿Qué retos se plantean en su auditoría?
- ¿Qué han de hacer los auditores para adaptarse?
- ¿Qué habilidades nuevas se necesitan?
- ¿Cómo desarrollarlas?



Auditoría de nuevos negocios tecnológicos

- ¿Qué retos se plantean en su auditoría?
 - ¿Qué han de hacer los auditores para adaptarse?
 - ¿Qué habilidades nuevas se necesitan?
 - ¿Cómo desarrollarlas?
- Retos de mejora en la calidad del trabajo
 - Retos de obtención datos adecuados y de evidencia suficiente



Auditoría de nuevos negocios tecnológicos

- ¿Qué retos se plantean en su auditoría?
 - **¿Qué han de hacer los auditores para adaptarse?**
 - ¿Qué habilidades nuevas se necesitan?
 - ¿Cómo desarrollarlas?
- **Tomar iniciativa - Liderar el cambio interno**
 - **Promover la inversión tecnológica**
 - **Formación del personal profesional**
 - **Apoyo de personal especializado (TIC's, Valoraciones)**
 - **Apoyo de terceros**



Auditoría de nuevos negocios tecnológicos

- ¿Qué retos se plantean en su auditoría?
- ¿Qué han de hacer los auditores para adaptarse?
- **¿Qué habilidades nuevas se necesitan?**
- ¿Cómo desarrollarlas?

- **Conocimientos técnicos profundos**
- **Mentalidad abierta y preparada para la novedad**
- **Escepticismo y sentido común “financiero”**



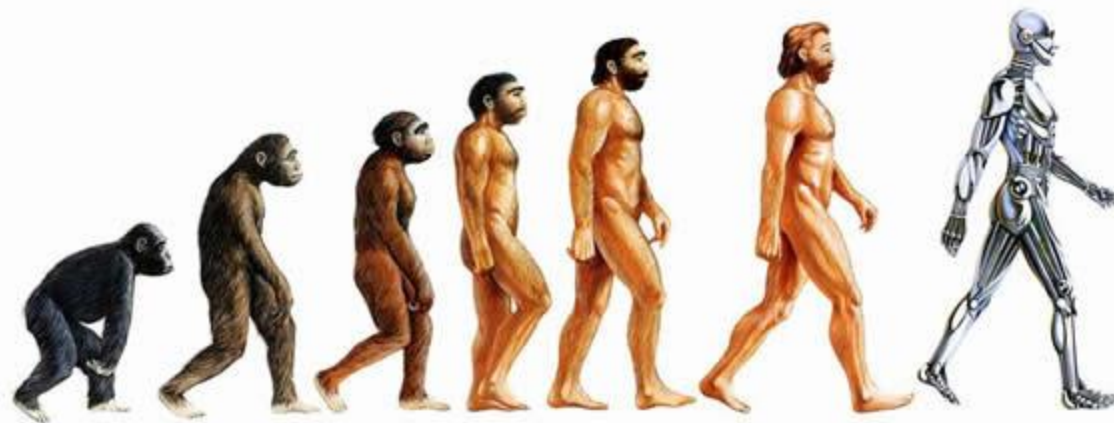
Auditoría de nuevos negocios tecnológicos

- ¿Qué retos se plantean en su auditoría?
- ¿Qué han de hacer los auditores para adaptarse?
- ¿Qué habilidades nuevas se necesitan?
- **¿Cómo desarrollarlas?**

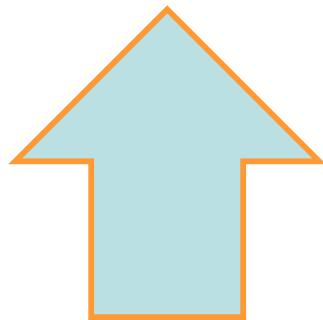


Los cambios tecnológicos en auditoría - Nuevo entorno

- Nuevo entorno tecnológico / comunicaciones
- Nuevos consumidores/clientes/mercado
- Nuevos profesionales
- Cambios regulatorios muy significativos
- Alta velocidad de los cambios



Los cambios tecnológicos en auditoría - Nuevo entorno



COMPLEJIDAD



**NECESIDAD
ADAPTACIÓN**

Conclusiones

- La profesión debe adaptarse a las nuevas realidades, para comprender los nuevos negocios. Los auditores se deberán reconvertir en **ANALISTAS**
- El Futuro tiene aún muchas incertidumbres (los gurús no saben por dónde evolucionará)
- No hay **MANUAL** de instrucciones
- Necesidad de organizaciones **ÁGILES** capaces de dar **RESPUESTAS RÁPIDAS**
- No hace falta ir el primero, pero llegar tarde puede ser fatal.
- La adaptación a la nueva realidad **NO** es una opción, es una obligación
- No sólo afecta a auditoría; también a otras áreas de servicios

Conclusiones

- Necesidad de inversión tecnológica para adaptarse de forma rápida a los nuevos requerimientos y necesidades
- No se trata sólo de una evolución tecnológica, sino que es fundamentalmente cultural
- No hace falta ser el primero, pero tampoco se puede ser el último
- El aspecto clave de estos cambios es el LIDERAZGO

